PREDLAGATELJ: ŽUPAN OBČINE ŽIROVNICA
PRISTOJNOST: OBČINSKI SVET OBČINE ŽIROVNICA

PROGRAM DELA ZAVODA ZA TURIZEM IN KULTURO ŽIROVNICA ZA LET0 2027 (INFORMACIJA)

Na podlagi 31. člena Odloka o ustanovitvi javnega zavoda Zavod za turizem in kulturo Žirovnica (UVG št. 36/04, Ur. list RS, št. 34/04 in 19/13) je med drugim pristojnost oziroma pravica Občinskega sveta Občine Žirovnica, da se seznanja z letnim programom dela javnega zavoda.
V skladu z navedenim Občinskemu svetu posredujemo Program dela in finančni načrt za leto 2027 javnega zavoda Zavod za turizem in kulturo Žirovnica.
Omenjeni dokument je svet zavoda obravnaval na svoji 10. seji, dne 24.8.2026 in ga potrdil.
Osnovni namen ustanovitve javnega zavoda Zavod za turizem in kulturo Žirovnica je izvajanje dejavnosti v javnem interesu na področju spodbujanja razvoja turizma, turistične dejavnosti in izvajane dejavnosti na področju kulture.
V predlogu Proračuna Občine Žirovnica za leto 2027 so za delovanje ZTK, oziroma za izvedbo projektov, ki jih bodo izvajali načrtovana sredstva v višini **406.826 EUR**, od tega:

proračunska postavka: **1413 Zavod za turizem in kulturo Žirovnica**

413300	plače in drugi izdatki zaposlenim (ZTK)	78.405
413301	sredstva za prispevke delodajalca (ZTK)	12.608
413302	izdatki za blago in storitve (materialni stroški delovanja ZTK)	43.000
413302	izdatki za blago in storitve (programski stroški ZTK)	72.000
413302	izdatki za blago in storitve (projekti – Julijske Alpe, Karavanke, Zelena shema)	22.000
413302	izdatki za blago in storitve (vzdrževanje turistične infrastrukture)	6.500
413300	plače in drugi izdatki zaposlenim (PRH in FRH)	27.588
413301	sredstva za prispevke delodajalca (PRH in FRH)	4.590
413302	izdatki za blago in storitve (materialni stroški delovanja PRH in FRH)	65.583
432300	investicijski transferi (NRP: OB192-23-0007)	10.000
	skupaj	**342.274**

proračunska postavka: **1801 Janšev čebelnjak**

413302	izdatki za blago in storitve (stroški delovanja ZTK)	2.000

proračunska postavka: **1411 Ureditev Završnice**

413302	izdatki za blago in storitve (obratovanje RPZ)	6.000
432300	investicijski transferi (NRP: OB192-23-0008)	10.000
	skupaj	**16.000**

proračunska postavka: **0626 Lokalna akcijska skupina (LAS)**

432300	investicijski transferi (NRP: OB192-25-0003)	46.552
	skupaj	**46.552**

Datum: 3.9.2026
Številka: 410-0006/2026-13

Leopold Pogačar
ŽUPAN

Pripravila: Petra Žvan, univ.dipl.ekon.

OBČINA ŽIROVNICA
Št. dok.: 410-0006/2026 - 13
Podpisnik: LEOPOLD POGAČAR
Izdajatelj: Republika Slovenija, SIGEN-CA G2
Št. potrdila: 0E8C6604000000005727C1A4 Veljavnost: 08.10.2026
Datum in ura: 04.09.2026 08:07 Dokument je elektronsko podpisan.

ŽIROVNICA

PROGRAM DELA
ZAVODA ZA TURIZEM IN KULTURO ŽIROVNICA
ZA LETO 2027



Prešernova rojstna hiša v Vrbi, foto: Aleš Košir 2026

Pripravil: Matjaž Koman, direktor ZTK Žirovnica

avgust 2026

Kazalo vsebine

1. Uvod ... 3
1.1. Predstavitev Zavoda za turizem in kulturo Žirovnica ... 3
1.2. Vizija in cilji razvoja ZTK Žirovnica - Dolgoročni cilji ... 5
1.3. Pravne podlage ... 5
2. Obrazložitev Programa dela ZTK Žirovnica za leto 2027 ... 6
3. Dogodki, komunikacija in PKD Žirovnica ... 7
3.1.1. Dogodki ... 7
3.1.2. Promocija in komuniciranje ... 12
3.1.3. Muzejske hiše in Pot kulturne dediščine Žirovnica ... 14
3.2. Razvojni projekti in partnerstva ... 18
3.2.1. Projekti LAS ... 18
3.2.2. Ostali projekti in partnerstva ... 21
4. Upravljanje in vzdrževanje turistične infrastrukture ZTK in Rekreacijskega parka Završnica ... 23
4.1. Čebelnjak Antona Janše ... 24
5. Investicije in ostala oprema – Investicijska sredstva ČRH (NRP: OB192-23-0007) ... 25
6. Stroški materiala in storitev ZTK Žirovnica ... 26
7. Upravljanje Prešernove in Finžgarjeve rojstne hiše ... 27
8. Kadrovski načrt 2027 ... 33
9. Ključni merljivi kazalniki Programa dela za leto 2027 ... 35
10. Zaključek ... 36

1. Uvod

1.1. Predstavitev Zavoda za turizem in kulturo Žirovnica

Zavod za turizem in kulturo Žirovnica (ZTK Žirovnica) je bil ustanovljen 23. novembra 2004 z Odlokom o ustanovitvi Zavoda za turizem in kulturo Žirovnica za izvajanje dejavnosti na področju turizma, kulture in upravljanja kulturne dediščine v javnem interesu. Ustanovljen je bil z namenom upravljanja Prešernove rojstne hiše v Vrbi, Finžgarjeve rojstne hiše v Doslovčah, Čopove rojstne hiše v Žirovnici in čebelnjaka Antona Janše na Breznici ter izvajanja dejavnosti, povezanih z njihovo promocijo, interpretacijo in vključevanjem v turistično ponudbo občine.

Zavod upravlja Prešernovo rojstno hišo v Vrbi, Finžgarjevo rojstno hišo v Doslovčah, Čopovo rojstno hišo v Žirovnici in čebelnjak Antona Janše na Breznici ter skrbi za razvoj in promocijo Poti kulturne dediščine Žirovnica. Poleg upravljanja kulturnih spomenikov izvaja kulturne in turistične programe, organizira prireditve, razvija trajnostni turizem, pripravlja in izvaja nacionalne ter mednarodne projekte ter sodeluje z lokalno skupnostjo, javnimi zavodi, društvi in drugimi partnerji.

Zavod upravlja tudi Rekreacijski park Završnica ter aktivno sodeluje pri razvoju turistične infrastrukture, trajnostne mobilnosti in drugih razvojnih projektov na območju občine Žirovnica.

Delovanje zavoda se financira iz proračuna Občine Žirovnica, sredstev Ministrstva za kulturo, evropskih in drugih razpisov ter iz lastne dejavnosti, ki vključuje prihodke od vstopnin, prodaje publikacij in spominkov, organizacije dogodkov ter drugih tržnih dejavnosti.

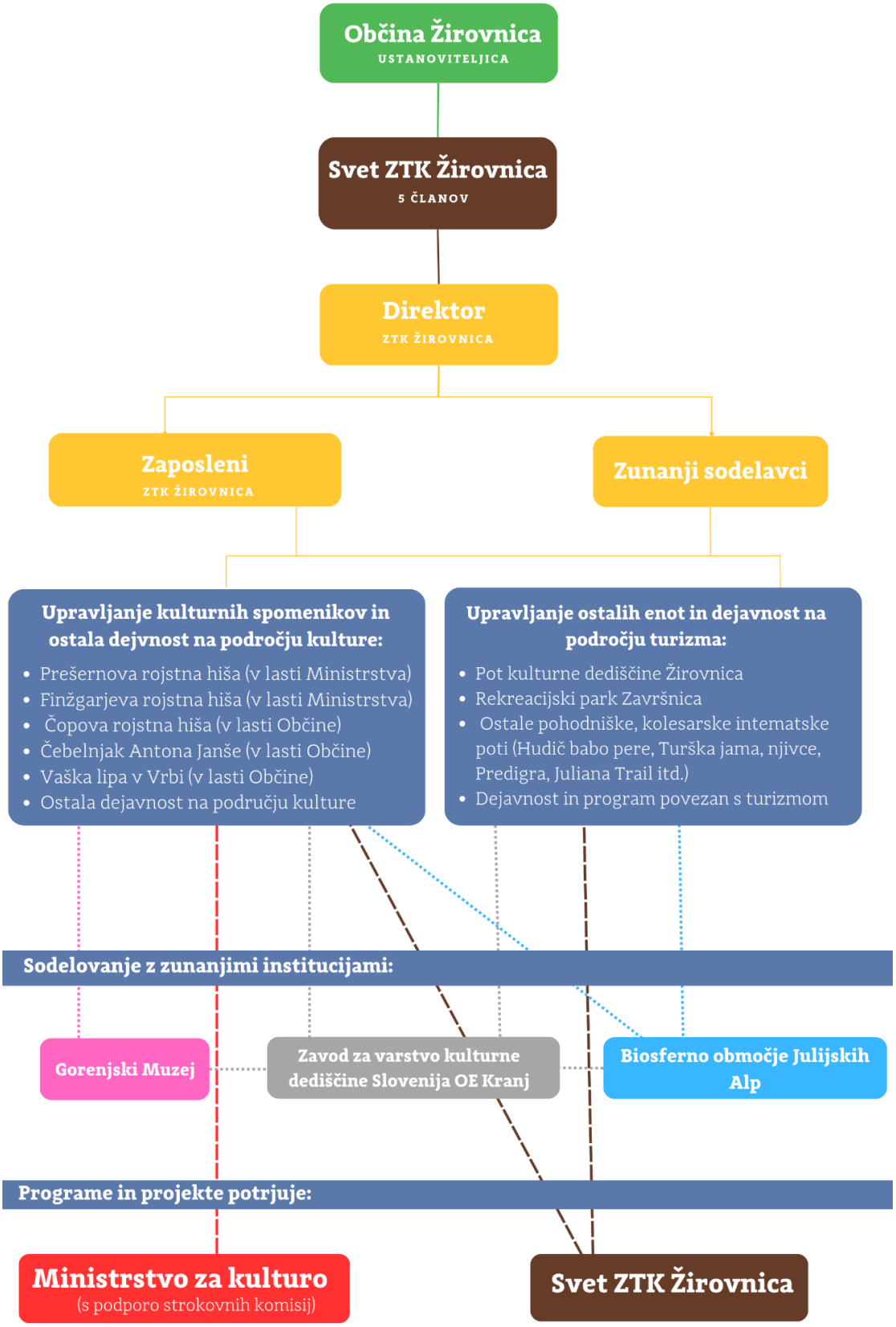
Za izvajanje dejavnosti zavod poleg redno zaposlenih sodeluje tudi z zunanjimi strokovnimi sodelavci, vodniki in izvajalci posameznih programov.

Program dela Zavoda za turizem in kulturo Žirovnica za leto 2027 predstavlja temeljni programski, organizacijski in finančni okvir delovanja Zavoda v letu 2027 ter podlago za izvajanje načrtovanih dejavnosti, projektov in razvojnih usmeritev.



Vodenje v Prešernovi rojstni hiši, foto Jošt Gantar

Struktura delovanja Zavoda za turizem in kulturo Žirovnica



Vir: Zavod za turizem in kulturo Žirovnica, 2025

1.2. Vizija in cilji razvoja ZTK Žirovnica - Dolgoročni cilji

V Zavodu za turizem in kulturo Žirovnica se zavedamo izjemne naravne in kulturne dediščine Žirovnice ter njenega pomena za lokalno skupnost in prihodnje generacije. Naše poslanstvo je ohranjanje, strokovno upravljanje, interpretacija in promocija kulturne dediščine ter razvoj trajnostnega turizma, ki temelji na spoštovanju prostora, ljudi in lokalne identitete. Obiskovalcem želimo ponuditi kakovostna in avtentična doživetja, ki povezujejo kulturno dediščino, naravne danosti ter sodobne pristope k interpretaciji in trajnostnemu razvoju turizma.

V skladu z Razvojnim programom Občine Žirovnica 2030, Strateškimi smernicami turizma Žirovnica 2030 ter drugimi razvojnimi dokumenti bo Zavod za turizem in kulturo Žirovnica tudi v prihodnje svoje delovanje usmerjal na naslednja ključna področja:

- **UPRAVLJANJE IN RAZVOJ KULTURNE DEDIŠČINE**
- **TRAJNOSTNI TURIZEM**
- **KULTURNI TURIZEM**
- **AKTIVNI TURIZEM**

1.3. Pravne podlage

Pri pripravi programa dela smo izhajali iz naslednjih pravnih in strateških podlag:

- Akt o ustanovitvi Zavoda za turizem in kulturo Žirovnica
- Statut Zavoda za turizem in kulturo Žirovnica
- Zakon o uresničevanju javnega interesa za kulturo (ZUJIK)
- Zakon o varstvu kulturne dediščine (ZVKD-1)
- Zakon o spodbujanju razvoja turizma (ZSRT-1)
- Zakon o javnih financah (ZJF)
- Razvojni program Občine Žirovnica 2030
- Strateške smernice turizma Žirovnica 2030
- Strategija slovenskega turizma 2022–2028
- Nacionalna strategija za muzeje in galerije 2024–2028
- Zelena shema slovenskega turizma – Slovenia Green
- Delovni razvojni načrt LAS BOJA 2021–2027
- Konservatorski načrt Vrba na Gorenjskem – Rojstna hiša Franceta Prešerna
- UNESCO Konvencija o varstvu svetovne kulturne in naravne dediščine
- Okvirna konvencija Sveta Evrope o vrednosti kulturne dediščine za družbo (Faro)

Pri pripravi programa dela so bila poleg navedenih pravnih in strateških dokumentov upoštevana tudi strokovna izhodišča in priporočila s področja muzeologije, upravljanja kulturne dediščine, interpretacije dediščine, trajnostnega turizma ter upravljanja muzejskih hiš. Program dela temelji tudi na pobudah in predlogih društev, delovnih skupin, strokovnih in zunanjih sodelavcev ter na potrebah in interesih lokalnega prebivalstva, obiskovalcev in lokalne skupnosti v občini Žirovnica.

2. Obrazložitev Programa dela ZTK Žirovnica za leto 2027

Leto 2027 bo za Zavod za turizem in kulturo Žirovnica pomembno predvsem zaradi prvega polnega leta delovanja prenovljenega kompleksa Prešernove rojstne hiše. Po obdobju obnove, ko je bila rojstna hiša zaprta oziroma je delovala v omejenem obsegu, bosta v letu 2027 Prešernova rojstna hiša in novo gospodarsko poslopje prvič delovala skozi vse leto. Zavod bo zato posebno pozornost namenil spremljanju obiska, prihodkov in odhodkov ter drugih kazalnikov upravljanja. Na podlagi pridobljenih podatkov in izkušenj bomo lahko realneje ocenili organizacijske, kadrovske in finančne potrebe prenovljenega muzejskega kompleksa ter postopoma optimizirali model njegovega upravljanja.

Pomemben poudarek bo namenjen razvoju novih vsebin in programov za obiskovalce Prešernove rojstne hiše in gospodarskega poslopja. Zavod bo razvijal kulturne, izobraževalne, interpretacijske in druge programe ter si prizadeval, da prenovljeni kompleks postane živ prostor kulturne dediščine, srečevanja, izobraževanja in kulturnega ustvarjanja, povezan tudi z drugimi muzejskimi hišami in Potjo kulturne dediščine Žirovnica.

Obstoječa pogodba za upravljanje Prešernove in Finžgarjeve rojstne hiše se izteče konec leta 2027, zato bo ena pomembnejših nalog priprava na nov postopek izbire upravljavca. Zavod se bo po objavi razpisa in seznanitvi s pogoji pripravil na prijavo za nadaljnje upravljanje obeh spomenikov državnega pomena. Ker v času priprave programa še niso znani prihodnji pogoji upravljanja niti morebitna vključitev objekta Vrba 1 v upravljavski model kompleksa Prešernove rojstne hiše, bo Zavod pri iskanju dolgoročnih rešitev tesno sodeloval z Občino Žirovnica in Ministrstvom za kulturo ter skupaj z njima proučil različne možnosti nadaljnjega razvoja in upravljanja.

Leto 2027 bo pomembno tudi zaradi izvajanja več projektov, odobrenih v okviru LAS BOJA. Zavod želi uspešno izvesti načrtovane projektne aktivnosti ter hkrati spremljati možnosti za pridobivanje novih evropskih in drugih razvojnih sredstev. Med pomembnejšimi novostmi bo uvedba sezonskega krožnega avtobusnega prevoza, ki bo v poletnih mesecih povezoval Bled, kamp Šobec, Radovljico, vasi občine Žirovnica in Završnico. Avtobus bo na krožni povezavi predvidoma vozil štirikrat dnevno ter bo prispeval k trajnostni mobilnosti, boljši dostopnosti Žirovnice in povezovanju kulturne ter naravne dediščine s širšim turističnim območjem.

Zavod bo v letu 2027 nadaljeval tudi izvajanje uveljavljenih kulturnih, turističnih in izobraževalnih programov ter tradicionalnih dogodkov. Obstoječe programe bomo vsebinsko nadgrajevali, jih povezovali z muzejskimi hišami, kulturno dediščino, lokalno skupnostjo in turistično ponudbo ter ob tem razvijali nove vsebine glede na potrebe obiskovalcev in možnosti Zavoda.

Program dela za leto 2027 tako temelji na nadaljevanju uspešnih obstoječih dejavnosti, hkrati pa posebno pozornost namenja novim razmeram, povezanim z upravljanjem prenovljenega kompleksa Prešernove rojstne hiše, razvoju muzejskih hiš in Poti kulturne dediščine Žirovnica, izvajanju razvojnih projektov, trajnostni mobilnosti ter nadaljnjemu povezovanju kulture, turizma in lokalne skupnosti.

3. Dogodki, komunikacija in PKD Žirovnica

3.1.1. Dogodki

Cilj:

Izvajanje kakovostnih kulturnih, turističnih in izobraževalnih dogodkov, ki prispevajo k ohranjanju in promociji kulturne dediščine, povečujejo prepoznavnost destinacije Žirovnica, bogatijo kulturno življenje lokalne skupnosti ter spodbujajo obisk muzejskih hiš in drugih znamenitosti občine.

KašArt festival

KašArt festival predstavlja osrednji poletni kulturni program Zavoda za turizem in kulturo Žirovnica. Dogodki se odvijajo na različnih lokacijah v občini ter povezujejo kulturno dediščino, sodobno kulturno ustvarjalnost in kakovostno preživljanje prostega časa. Pomemben del festivala predstavljajo dogodki ob muzejskih hišah, s katerimi kulturno dediščino približujemo različnim skupinam obiskovalcev in jo vključujemo v sodobno kulturno življenje.

V letu 2027 so predvideni naslednji programski sklopi:

- **Pravljični večeri pred Finžgarjevo rojstno hišo**, s katerimi nadaljujemo tradicijo pripovedovanja zgodb in povezovanja Finžgarjeve dediščine s sodobnimi pripovedovalci. V letu 2027 načrtujemo od 4 – 6 dogodkov;
- **Mala scena pred Čopovo rojstno hišo**, namenjena manjšim in bolj intimnim kulturnim dogodkom V letu 2027 načrtujemo od 2 -3 dogodke;
- **Prešerno v Vrbi**, kulturni program v ambientu Vrbe in Prešernove rojstne hiše. V letu 2027 načrtujemo od 4 -6 dogodkov;
- **Družinski dan & Koncert v Završnici**, ki bo združil aktivnosti za družine in manjši glasbeni dogodek. Z združitvijo obeh vsebin želimo optimizirati organizacijo in stroške izvedbe ter hkrati ohraniti kakovosten poletni program v Završnici;
- **Prešerna noč z Aleksandrom Mežkom in prijatelji v Vrbi**, glasbeni dogodek, ki povezuje Prešernovo dediščino s sodobno glasbeno ustvarjalnostjo.

Dogodki ob 3. decembru - Prešerno praznovanje decembra v Žirovnici

Ob rojstnem dnevu Franceta Prešerna bo Zavod nadaljeval sklop tradicionalnih decembrskih kulturnih dogodkov. Program bo zasnovan v sodelovanju z Občino Žirovnica, lokalnimi društvi, ustanovami in drugimi partnerji ter bo namenjen tako lokalni skupnosti kot obiskovalcem od drugod.

Predvidene aktivnosti vključujejo osrednjo občinsko proslavo, kulturne programe ob rojstnem dnevu Franceta Prešerna, razstave, pesniške večere, koncerte, sprejem udeležencev tradicionalnega pohoda Smlednik–Vrba ter druge spremljevalne dogodke.

Dogodki ob 8. februarju – Prešernov dan

Prešernov dan ali Prešerno v Žirovnici predstavlja enega osrednjih kulturnih in turističnih dogodkov v občini Žirovnica. Osrednji del programa **je Tradicionalni Pohod po Poti kulturne dediščine Žirovnica**, ki povezuje rojstne hiše in spominska mesta pomembnih osebnosti slovenske kulture ter kulturno krajino vasi pod Stolom.

Pohod je eden največjih in najbolj prepoznavnih dogodkov v Žirovnici ter pomembno prispeva k promociji Poti kulturne dediščine Žirovnica in obisku muzejskih hiš. Zavod bo skrbel za organizacijo

pohoda, spremljevalni program, informiranje obiskovalcev, sodelovanje z lokalnimi društvi in partnerji ter promocijo dogodka. Posebna pozornost bo namenjena kakovostni obiskovalčevi izkušnji, varni izvedbi ter vključevanju lokalne skupnosti.

Program ob 8. februarju bodo poleg pohoda dopolnjevali osrednja proslava v Vrbi, razstave, pesniški večeri, koncerti in drugi spremljevalni kulturni dogodki.

Programi in dogodki v Prešernovi rojstni hiši in gospodarskem poslopju

Leto 2027 bo prvo polno leto delovanja prenovljenega kompleksa Prešernove rojstne hiše, zato bo poseben poudarek namenjen razvoju in postopnemu uvajanju novih programskih vsebin. Gospodarsko poslopje omogoča izvedbo različnih kulturnih, izobraževalnih in strokovnih dejavnosti, s katerimi želimo kompleks razvijati kot živ prostor kulturne dediščine, srečevanja in ustvarjalnosti.

Predvideni so predavanja, razstave, koncerti, literarni večeri, delavnice, strokovna srečanja ter drugi programi, skladni s poslanstvom Prešernove rojstne hiše in Zavoda.

Pozabljene vasice Žirovnica

Zavod bo nadaljeval razvoj projekta Pozabljene vasice Žirovnica, ki povezuje raziskovanje lokalne arheološke, zgodovinske in poselitvene dediščine z njeno sodobno interpretacijo. Projekt izhaja iz raziskovanja predhodnic današnjih naselij in zgodb o nekdanjih oziroma pozabljenih vaseh na območju Žirovnice ter vključuje sodelovanje s strokovnjaki in lokalnim prebivalstvom, raziskovanje arheoloških najdb, zgodovinskih in literarnih virov ter zbiranje lokalnega spomina. Dolgoročni cilj je pridobljena spoznanja predstaviti skozi razstave, predavanja, digitalne in druge interpretacijske vsebine ter jih povezati v nov kulturno-turistični produkt. Projekt predstavlja tudi nadgradnjo interpretacije Poti kulturne dediščine Žirovnica, saj zgodbo pomembnih osebnosti in muzejskih hiš razširja na starejšo zgodovino prostora, razvoj naselij in kulturno krajino današnje občine.

Ostali dogodki

Zavod bo poleg osrednjih programskih sklopov izvajal tudi druge kulturne, turistične, izobraževalne in strokovne aktivnosti. Med njimi so predvideni:

- Pustovanje za otroke,
- Božična Piškotarna,
- Priprava ali gostovanje priložnostnih razstav v Čopovi in Prešernovi rojstni hiši,
- izdaja publikacij,
- slovesnost pri talcih,
- delavnice s ponudniki in turističnimi vodniki ter študijske ture,
- arheološka predavanja o Ajdni, Beli cesti, sv. Lovrencu in drugih pomembnih arheoloških najdiščih v Žirovnici,
- ostali dogodki.

Kazalniki uspešnosti

Cilj	Kazalnik
Izvajanje kakovostnih kulturnih dogodkov	število izvedenih dogodkov in programskih aktivnosti
Krepitev prepoznavnosti destinacije in prepoznavnost dogodkov	obisk dogodkov večjih dogodkov
Povečanje sodelovanja z lokalno skupnostjo	število sodelujočih društev, ustanov in partnerjev
Razvoj kulturnega turizma	medijska prepoznavnost in obiskovalci izven občine
Ohranjanje in nadgradnja osrednjih tradicionalnih dogodkov	izvedba načrtovanih osrednjih programskih sklopov
Povezovanje dogodkov s kulturno dediščino in muzejskimi hišami	število programov, izvedenih v muzejskih hišah oziroma v povezavi s kulturno dediščino



Prešerna noč z Aleksandrom Mežkom v Vrbi, foto: Aleš Košir 2026

Okvirni koledar osrednjih dogodkov v letu 2027

Dogodek / programski sklop	Okvirni termin	Lokacija
Prešerno v Žirovnici	1.–8. februar 2027	Čopova in Prešernova rojstna hiša, gospodarsko poslopje ter druge lokacije
Tradicionalni pohod po Poti kulturne dediščine Žirovnica	8. februar	Pot kulturne dediščine Žirovnica
Proslava 8. februarja	8. februar	Vrba
Pustovanje za otroke	6. februar	Osnovna šola Žirovnica
Proslava 20. maja	20. maj	Janšev čebelnjak
Slovesnost pri Talcih	junij	Prizorišče pri spomeniku Talcev Moste
KašArt – Pravljični večeri	izbrani četrtki v juliju in avgustu	Finžgarjeva rojstna hiša
KašArt – Mala scena	junij, julij in avgust	Čopova rojstna hiša
KašArt – Prešerno v Vrbi	julij, avgust, september	Prešernova rojstna hiša in gospodarsko poslopje
Družinski dan & koncert	avgust	Završnica
Dogodek LAS – Poveži Žirovnico	avgust	Žirovnica–Završnica
Prešerna noč z Aleksandrom Mežkom in prijatelji	julij	Vrba
Programi in dogodki v Prešernovi rojstni hiši in gospodarskem poslopju	skozi leto 2027	Prešernova rojstna hiša in gospodarsko poslopje
Pozabljene vasice Žirovnica – predavanja in druge predstavitve	skozi leto 2027	Čopova in Prešernova rojstna hiša, gospodarsko poslopje ter druge lokacije
Arheološka, literarna in dediščinska predavanja	skozi leto 2027	Čopova rojstna hiša
International House Museums Day	november	Prešernova, Čopova in Finžgarjeva rojstna hiša
Dogodek LAS – Medoviti kraji	november	Lipa v Vrbi in Janšev čebelnjak
Prešerno praznovanje decembra v Žirovnici	29. november–9. december	Čopova in Prešernova rojstna hiša, gospodarsko poslopje ter druge lokacije
Osrednja proslava ob 3. decembru	3. december	Osnovna šola Žirovnica
Božična Piškotarna	december	Občina Žirovnica
Priložnostne razstave in drugi kulturni, turistični ter izobraževalni dogodki	skozi leto 2027	Čopova in Prešernova rojstna hiša, gospodarsko poslopje ter druge lokacije

V preglednici so navedeni nekateri osrednji dogodki, ki jih Zavod načrtuje v letu 2027. Program in termini so okvirni, saj se Program dela pripravlja že v poletnih mesecih 2026, ko dogovori z vsemi izvajalci in sodelujočimi institucijami še niso zaključeni. Končni izbor vsebin in termini se oblikujejo glede na razpoložljivost izvajalcev in partnerjev, aktualnost posameznih vsebin ter organizacijske možnosti. Zavod bo tudi v letu 2027 poleg navedenih dogodkov izvajal druge kulturne, turistične, muzejske in izobraževalne programe ter vsebine v skladu s cilji in finančnim okvirom Programa dela.

Okvirna razdelitev programskih sredstev za leto 2027

Programski sklop	Načrtovana sredstva Občine Žirovnica
Festival KašArt	16.000 EUR
Program ob 8. februarju – Prešerno v Žirovnici	3.000 EUR
Tradicionalni pohod po Poti kulturne dediščine Žirovnica	7.000 EUR
Pustovanje za otroke	2.000 EUR
Proslava 20. maja	1.000 EUR
Dogodek LAS – Poveži Žirovnico	1.200 EUR
Programi in dogodki v Prešernovi rojstni hiši in gospodarskem poslopju	4.000 EUR
Pozabljene vasice Žirovnica – predavanja in druge predstavitve	3.000 EUR
Arheološka, literarna in dediščinska predavanja	3.000 EUR
International House Museums Day	1.000 EUR
Dogodek LAS – Medoviti kraji	800 EUR
Prešerno praznovanje decembra v Žirovnici	4.000 EUR
Božična Piškotarna	3.000 EUR
Priložnostne razstave in drugi kulturni, turistični ter izobraževalni dogodki	6.000 EUR
Promocija in komuniciranje	6.000 EUR
Oblikovanje in tisk letakov	4.000 EUR
Drugi dogodki in programske aktivnosti	4.000 EUR
Muzejske, interpretacijske, razstavne in druge programske vsebine	3.000 EUR
SKUPAJ	**72.000 EUR**

V preglednici je prikazana okvirna razdelitev 72.000 EUR programskih sredstev, zagotovljenih iz proračuna Občine Žirovnica, in ne celotna vrednost posameznih dogodkov oziroma programskih sklopov. Posamezni programi in dogodki se dodatno financirajo tudi iz drugih virov, zlasti sredstev Ministrstva za kulturo, evropskih sredstev, sponzorskih sredstev ter drugih lastnih oziroma pridobljenih prihodkov Zavoda. Celotna vrednost posameznega programa ali dogodka je zato lahko višja od zneska, navedenega v preglednici. Razdelitev sredstev je okvirna in se lahko prilagaja glede na dejanske stroške izvedbe, pridobljene dodatne vire in programske potrebe, pri čemer skupni finančni okvir sredstev Občine Žirovnica za ta namen ostaja 72.000 EUR.

3.1.2. Promocija in komuniciranje

Cilj:

Povečevanje prepoznavnosti destinacije Žirovnica, Poti kulturne dediščine Žirovnica, muzejskih hiš, turistične ponudbe in prireditev Zavoda za turizem in kulturo Žirovnica ter krepitev ugleda Žirovnice kot prepoznavne kulturno-turistične destinacije.

Promocijske in komunikacijske aktivnosti bodo v letu 2027 usmerjene v celovito predstavitev Žirovnice kot destinacije, ki povezuje bogato kulturno dediščino, naravne danosti, aktivna doživetja in kakovostne kulturne vsebine. Posebna pozornost bo namenjena promociji Poti kulturne dediščine Žirovnica in muzejskih hiš ter prenovljenega kompleksa Prešernove rojstne hiše, ki bo v letu 2027 prvič deloval skozi vse leto.

Zavod bo pri promociji uporabljal kombinacijo lastnih komunikacijskih kanalov, digitalnega oglaševanja, odnosov z mediji, tiskanih in drugih promocijskih gradiv ter skupnih promocijskih aktivnosti z regionalnimi in nacionalnimi partnerji. Pomemben del promocije bo tudi sodelovanje v okviru Julijskih Alp in Biosfernega območja Julijske Alpe ter povezovanje z drugimi turističnimi destinacijami in organizacijami.

- Predvidene aktivnosti v letu 2027:
- redno upravljanje in nadgrajevanje spletne strani Visit Žirovnica,
- priprava in objava vsebin na družbenih omrežjih,
- izvajanje digitalnih promocijskih kampanj,
- priprava, oblikovanje in distribucija tiskanih in digitalnih promocijskih materialov,
- priprava kakovostnih fotografskih in video vsebin,
- sodelovanje z mediji ter priprava sporočil in drugih vsebin za javnost,
- promocija kulturnih, turističnih in drugih dogodkov v organizaciji Zavoda,
- promocija Poti kulturne dediščine Žirovnica in muzejskih hiš,
- okrepljena promocija prenovljenega kompleksa Prešernove rojstne hiše in novih programskih vsebin v gospodarskem poslopju,
- sodelovanje v skupnih promocijskih aktivnostih Julijskih Alp, Biosfernega območja Julijske Alpe in drugih destinacijskih partnerstev,
- sodelovanje na turističnih sejmih, borzah, konferencah, predstavitvah in strokovnih dogodkih,
- zagotavljanje in posodabljanje vsebin na digitalnih turističnih platformah,
- priprava in posodabljanje turistične signalizacije, informacijskih ter interpretacijskih tabel,
- promocijska podpora razvojnim projektom in novim turističnim produktom,
- izvajanje drugih promocijskih in komunikacijskih aktivnosti glede na potrebe Zavoda in destinacije.

Kazalniki uspešnosti

Cilj	Kazalnik
Povečati prepoznavnost destinacije	obisk spletne strani in družbenih omrežij
Krepitev digitalne prisotnosti destinacije	obseg in doseg objavljenih digitalnih vsebin in kampanj
Krepitev promocije kulturne dediščine in muzejskih hiš	število izvedenih promocijskih aktivnosti in pripravljenih vsebin
Povečati obisk dogodkov in muzejskih hiš	število obiskovalcev in medijska odmevnost
Krepitev sodelovanja v širših promocijskih partnerstvih	število izvedenih skupnih promocijskih aktivnosti s partnerji
Krepitev medijske prisotnosti	število oziroma obseg medijskih objav o destinaciji, dogodkih in dejavnostih Zavoda



Završnica, foto: Aleš Košir 2026

3.1.3. Muzejske hiše in Pot kulturne dediščine Žirovnica

Muzejske hiše predstavljajo eno osrednjih področij delovanja Zavoda za turizem in kulturo Žirovnica ter pomemben del kulturne identitete in turistične ponudbe občine. Zavod neposredno upravlja Prešernovo rojstno hišo v Vrbi, Finžgarjevo rojstno hišo v Doslovčah, Čopovo rojstno hišo v Žirovnici in čebelnjak Antona Janše na Breznici ter skrbi za njihov razvoj, interpretacijo, promocijo in vključevanje v življenje lokalnega okolja.

Pomemben del Poti kulturne dediščine Žirovnica je tudi Jalnova rojstna hiša na Rodinah, ki je Zavod ne upravlja neposredno, jo pa vključuje v skupno promocijo, komunikacijo in predstavitev Poti kulturne dediščine Žirovnica. Na ta način Pot povezuje dediščino Franceta Prešerna, Matije Čopa, Frana Saleškega Finžgarja, Antona Janše in Janeza Jalna ter obiskovalcu omogoča celovitejše spoznavanje kulturne in zgodovinske dediščine krajev pod Stolom.

Pot kulturne dediščine Žirovnica presega posamezne muzejske hiše. V širšo zgodbo prostora se vključujejo tudi druge kulturne, zgodovinske, arheološke in naravne znamenitosti, med njimi vaška jedra, spominska obeležja, Aleja slavnih, vaški lipi v Vrbi in Žirovnici, arheološko najdišče Ajdna, Turška jama ter druge točke kulturne krajine. Zavod teh lokacij praviloma ne upravlja neposredno, jih pa vključuje v interpretacijo, promocijo in komunikacijo destinacije ter jih povezuje z vsebinami Poti kulturne dediščine Žirovnica.

Posebnost Žirovnice je izjemna koncentracija kulturne dediščine na razmeroma majhnem prostoru. Posamezne muzejske hiše, spominska mesta in druge dediščinske točke zato niso obravnavane zgolj kot samostojne znamenitosti, temveč kot medsebojno povezani deli skupne zgodbe prostora in ljudi. Pot kulturne dediščine Žirovnica predstavlja okvir za njihovo vsebinsko povezovanje ter eno temeljnih izhodišč kulturnega turizma v občini.

Zavod bo tudi v letu 2027 nadaljeval razvoj enotnega in povezanega modela upravljanja muzejskih hiš ter njihovega povezovanja z drugimi vsebinami Poti kulturne dediščine Žirovnica. Takšen pristop omogoča skupno načrtovanje programov, interpretacije, promocije in obiskovalčeve izkušnje, učinkovitejšo uporabo kadrovskih in finančnih virov ter povezovanje strokovnega muzejskega dela z izobraževanjem, kulturnimi dogodki, turizmom in dejavnostmi lokalne skupnosti.

Pri upravljanju bo Zavod izhajal iz načela, da namen muzejske hiše ni zgolj ohranjanje objekta in muzejskih predmetov, temveč tudi ustvarjanje pogojev, v katerih kulturna dediščina ostaja živa, dostopna in vpeta v sodobno življenje. Muzejske hiše želimo razvijati kot prostore spomina, znanja, srečevanja in ustvarjalnosti, kjer se dediščina povezuje s sodobnimi vsebinami in potrebami različnih skupin obiskovalcev.

Pomemben del takšnega pristopa je sodelovanje z lokalno skupnostjo. Zavod bo pri pripravi programov, interpretaciji in promociji dediščine nadaljeval sodelovanje z društvi, izobraževalnimi ustanovami, kulturnimi ustvarjalci, turističnimi ponudniki, lastniki in upravljavci posameznih dediščinskih točk ter drugimi partnerji. Ohranjena in dejavna kulturna dediščina predstavlja pomemben element kakovosti življenjskega okolja, hkrati pa ustvarja priložnosti za razvoj lokalnega gospodarstva. Z vključevanjem lokalnih obrtnikov, rokodelcev, ustvarjalcev, gostinskih in nastanitvenih ponudnikov ter drugih izvajalcev v programe in dejavnosti Zavoda želimo ustvarjati učinke, ki ostajajo v lokalnem okolju in prispevajo k njegovi vitalnosti. S tem želimo krepiti

povezanost prebivalcev z lokalno dediščino ter jo ohranjati kot pomemben del življenjskega prostora in identitete občine Žirovnica.

Posebna pozornost bo namenjena tudi tesnejšemu povezovanju muzejskih hiš z lokalno skupnostjo. Muzejske hiše niso namenjene le obiskovalcem destinacije, temveč predstavljajo pomemben del kulturnega prostora in identitete lokalnega okolja. Zavod želi zato spodbujati prebivalce občine k obiskovanju muzejskih hiš, vključevanju v kulturno življenje ter boljšemu poznavanju in zavedanju pomena lokalne kulturne dediščine. Domačini, ki dediščino poznajo in jo doživljajo kot del svojega okolja, so lahko tudi njeni pomembni ambasadorji ter k obisku muzejskih hiš spodbujajo sorodnike, prijatelje, znance in druge obiskovalce.

V letu 2027 bo posebna pozornost namenjena tudi kakovosti interpretacije in obiskovalčeve izkušnje, strokovnemu delu z muzejsko dokumentacijo in premično dediščino ter nadaljnjemu strokovnemu razvoju zaposlenih. Pridobljene izkušnje in nova znanja bodo podlaga za dolgoročni razvoj muzejskih hiš in Poti kulturne dediščine Žirovnica.

Cilji:

- zagotavljati strokovno, kakovostno in povezano upravljanje muzejskih hiš na Poti kulturne dediščine Žirovnica;
- razvijati Pot kulturne dediščine Žirovnica kot skupno zgodbo kulturne dediščine, prostora in ljudi ter kot osrednji kulturnoturistični produkt občine;
- povezovati muzejske hiše in druge dediščinske točke v celovito zgodbo Poti kulturne dediščine Žirovnica ter skrbeti za njihovo skupno interpretacijo, komunikacijo in promocijo;
- izboljševati kakovost interpretacije kulturne dediščine in obiskovalčeve izkušnje;
- ohranjati muzejske hiše kot žive prostore kulture, izobraževanja, srečevanja in sodelovanja z lokalno skupnostjo;
- skrbeti za varovanje, dokumentiranje in strokovno obravnavo premične kulturne dediščine;
- razvijati nove programe za različne ciljne skupine obiskovalcev;
- krepiti strokovne kompetence zaposlenih ter sodelovanje z domačimi in mednarodnimi strokovnimi institucijami;
- krepiti povezanost lokalnega prebivalstva z muzejskimi hišami in kulturno dediščino občine ter spodbujati njegovo aktivno vključevanje v razvoj Poti kulturne dediščine Žirovnica;

Predvidene aktivnosti v letu 2027:

- redno upravljanje in zagotavljanje delovanja Prešernove, Čopove in Finžgarjeve rojstne hiše ter čebelnjaka Antona Janše;
- nadaljnji razvoj skupnega modela upravljanja in povezovanja muzejskih hiš na Poti kulturne dediščine Žirovnica;
- vključevanje Jalnove rojstne hiše ter drugih kulturnih, zgodovinskih, arheoloških in naravnih znamenitosti v skupno promocijo, interpretacijo in komunikacijo Poti kulturne dediščine Žirovnica;
- razvoj novih interpretacijskih vsebin in programov za različne skupine obiskovalcev;
- izvajanje vodenih ogledov ter pedagoških in andragoških programov;
- priprava razstav, kulturnih, izobraževalnih in drugih vsebin, ki povezujejo dediščino s sodobnim življenjem;

- sodelovanje z lokalno skupnostjo, društvi, šolami, kulturnimi ustvarjalci, turističnimi ponudniki, obrtniki, rokodelci in drugimi partnerji;
- nadaljevanje urejanja inventarne knjige Čopove rojstne hiše in druge muzejske dokumentacije;
- skrb za ustrezno varovanje in hranjenje premične kulturne dediščine ter iskanje ustreznih skladiščnih prostorov za potrebe muzejske dejavnosti;
- nadaljevanje strokovnega usposabljanja zaposlenih ter opravljanje strokovnih izpitov s področja varstva kulturne dediščine;
- sodelovanje na domačih in mednarodnih strokovnih konferencah, srečanjih in drugih oblikah strokovnega izpopolnjevanja;
- sodelovanje z muzeji, strokovnimi organizacijami in drugimi institucijami doma in v tujini;
- nadaljnji razvoj Poti kulturne dediščine Žirovnica, skupnih programov in doživetij ter njene promocije;
- priprava predloga za uvedbo brezplačnega vstopa v Prešernovo in Čopovo rojstno hišo za osebe s stalnim prebivališčem v občini Žirovnica ter, ob pridobitvi potrebnih soglasij Ministrstva za kulturo in Občine Žirovnica, njegova uvedba z namenom večjega vključevanja lokalnega prebivalstva, krepitve povezanosti z lokalno kulturno dediščino ter spodbujanja domačinov k vlogi ambasadorjev Poti kulturne dediščine Žirovnica;
- spremljanje obiska, zadovoljstva obiskovalcev, cenovne politike in drugih kazalnikov upravljanja z namenom izboljševanja kakovosti ponudbe in dolgoročne vzdržnosti muzejskih hiš.

Kazalniki uspešnosti

Cilj	**Kazalnik**
Zagotavljanje kakovostnega in povezanega delovanja muzejskih hiš	redno izvajanje dejavnosti in število obiskovalcev
Razvoj kakovostnih vsebin za obiskovalce	število izvedenih vodenj, programov, razstav in drugih vsebin
Razvoj Poti kulturne dediščine Žirovnica	število izvedenih skupnih aktivnosti in programov na Poti
Krepitev sodelovanja z lokalno skupnostjo	število sodelovanj z društvi, ustanovami, ponudniki, ustvarjalci in drugimi lokalnimi partnerji
Strokovno varovanje in dokumentiranje dediščine	izvedene aktivnosti na področju muzejske dokumentacije, hranjenja in varstva premične dediščine
Krepitev strokovnosti zaposlenih	število strokovnih usposabljanj, konferenc, strokovnih izpitov in drugih oblik izpopolnjevanja
Izboljševanje obiskovalčeve izkušnje	spremljanje zadovoljstva obiskovalcev in odzivov uporabnikov
Vključevanje lokalne javnosti	pripravljen predlog ukrepa in izveden postopek pridobivanja potrebnih soglasij

Finančni okvir programskih aktivnosti

Za izvajanje programskih aktivnosti, opredeljenih v poglavjih Dogodki, Promocija in komuniciranje ter Muzejske hiše in Pot kulturne dediščine Žirovnica, je v letu 2027 predviden skupni finančni okvir v višini:

Programska sredstva ZTK Žirovnica: 72.000 EUR

Sredstva so namenjena izvedbi kulturnih, turističnih, izobraževalnih, promocijskih in drugih programskih aktivnosti Zavoda. Razporejala se bodo med posamezne aktivnosti glede na njihov dejanski obseg, vsebino, stroške izvedbe in programske potrebe v letu 2027 ter v okviru razpoložljivih sredstev.

Takšen način načrtovanja omogoča prilagajanje izvedbe posameznih aktivnosti dejanskim okoliščinam, pri čemer bo Zavod zagotavljal gospodarno in namensko porabo sredstev ter izvedbo ključnih programskih vsebin, opredeljenih v Programu dela.

3.2. Razvojni projekti in partnerstva

3.2.1. Projekti LAS

Izvajanje razvojnih projektov in pridobivanje evropskih sredstev predstavlja pomemben del razvojne dejavnosti Zavoda za turizem in kulturo Žirovnica. V obdobju 2026–2029 bo Zavod sodeloval pri izvedbi več projektov v okviru LAS BOJA, ki povezujejo področja kulturne in naravne dediščine, trajnostnega turizma, trajnostne mobilnosti, lokalne ponudbe ter kakovosti življenja lokalnega prebivalstva.

Del projektov je že odobren in se je oziroma se bo začel izvajati v letu 2026, njihovo izvajanje pa se nadaljuje v letu 2027. Predviden je tudi nov razpis LAS BOJA konec leta 2026 oziroma v začetku leta 2027, na katerega namerava Zavod samostojno ali skupaj s partnerji prijaviti dodatne razvojne projekte.

Projekti so praviloma sofinancirani iz evropskih sredstev do višine 85 % upravičenih stroškov, preostali delež pa predstavljajo lastna oziroma druga zagotovljena sredstva projektnih partnerjev. Ker se del evropskih sredstev izplača po izvedbi in potrditvi projektnih aktivnosti, mora Zavod v času izvajanja zagotavljati tudi ustrezno likvidnost oziroma predfinanciranje projektov. Glede na dinamiko izvajanja in povračil bo Zavod po potrebi zagotovil premostitvena sredstva, tudi z možnostjo najema kratkoročnega kredita, ki se po prejemu povračila evropskih sredstev poplača.

Cilji

- uspešno in pravočasno izvajati odobrene projekte LAS BOJA;
- pridobivati evropska sredstva za razvoj kulturne in naravne dediščine, trajnostnega turizma, trajnostne mobilnosti in lokalnega okolja;
- razvijati nove turistične produkte, infrastrukturo in vsebine, ki prispevajo tudi h kakovosti življenja lokalnega prebivalstva;
- krepiti sodelovanje z lokalnimi in regionalnimi partnerji;
- pripravljati nove projektne prijave ter s pridobivanjem zunanjih sredstev zmanjševati finančno breme razvoja za lokalno okolje.

Predvidene aktivnosti v letu 2027

V letu 2027 je predvideno izvajanje oziroma nadaljevanje naslednjih projektov:

Medoviti kraji

Projekt je usmerjen v ohranjanje čebelarske tradicije, biotske pestrosti in medovitih rastlin ter v povezovanje čebelarske dediščine s sodobnimi okoljskimi in izobraževalnimi vsebinami. Aktivnosti bodo povezane tudi s čebelnjakom Antona Janše, interpretacijo bogate čebelarske dediščine Žirovnice, urejanjem okolice ter sanacijo lipe v Vrbi.

Trajnostne poti Julijskih Alp

Projekt je namenjen razvoju in povezovanju trajnostnih oblik obiskovanja območja Julijskih Alp. ZTK Žirovnica bo sodeloval pri aktivnostih, ki prispevajo k izboljševanju dostopnosti, povezovanju destinacij ter spodbujanju obiskovalcev k uporabi trajnostnih oblik mobilnosti.

Kolesarsko-doživljajski center Završnica

Projekt je usmerjen v nadaljnji razvoj Završnice kot območja aktivnega in trajnostnega turizma. V okviru projekta se razvijajo kolesarske in druge doživljajske vsebine ter infrastruktura, namenjena obiskovalcem in lokalnemu prebivalstvu. Projekt bo zaključen v letu 2026, v letu 2027 bodo aktivnosti povezane s poročanjem.

Med vrhovi in jamami v Karavankah

Projekt povezuje naravno dediščino Karavank z interpretacijo, izobraževanjem in trajnostnim obiskovanjem prostora. Aktivnosti bodo prispevale k boljšemu poznavanju naravnih posebnosti območja ter razvoju novih vsebin za obiskovalce. Za Žirovnico bomo uredili postajališče pri Turški jami z namestitvijo ulične opreme iz Kataloga ulične opreme Žirovnica.

Poveži Žirovnico – trajnostna mobilnost med Alpami in kulturo

Projekt predstavlja pomemben korak pri razvoju trajnostne mobilnosti v Žirovnici. Ena osrednjih aktivnosti v letu 2027 bo uvedba sezonskega krožnega avtobusnega prevoza, ki bo v poletnih mesecih povezoval Bled, kamp Šobec, Radovljico, vasi občine Žirovnica in Završnico. Krožni avtobus bo predvidoma vozil štirikrat dnevno ter bo omogočal povezovanje kulturnih znamenitosti, muzejskih hiš, naselij in območja Završnice z večjimi turističnimi središči v neposredni okolici. Projekt bo tako prispeval k zmanjševanju odvisnosti od osebnega avtomobila, boljši dostopnosti destinacije ter povezovanju kulturnega in aktivnega turizma.

Izobraževalne delavnice – predstavitev narave in dediščine

V okviru projekta bodo izvedene izobraževalne in interpretacijske aktivnosti, namenjene spoznavanju naravne in kulturne dediščine območja ter njenemu približevanju različnim ciljnim skupinam. Za Žirovnico bomo izdelali replike predmetov iz muzejskih hiš Poti kulturne dediščine Žirovnica, ki jih bomo uporabljali pri izvajanju novih delavnic za obiskovalce.

Poleg navedenih projektov bo Zavod spremljal novi razpis LAS BOJA, predviden konec leta 2026 oziroma v začetku leta 2027, ter pripravil nove projektne predloge glede na razvojne potrebe Zavoda, občine in lokalnega okolja.

Hiše naših dedov 2.0

Za projekt Hiše naših dedov 2.0 je Zavod v letu 2025 uspešno pridobil evropska sredstva v okviru LAS BOJA, vendar se je po odobritvi izkazalo, da bi dejanska stopnja sofinanciranja znašala le okoli 20 % celotne vrednosti projekta. Zaradi previsokega deleža lastnih sredstev je Zavod od izvedbe odstopil. Ker vsebine projekta ostajajo pomembne za razvoj in povezovanje kulturne dediščine, načrtujemo njegovo nadgradnjo in ponovno prijavo v razširjeni obliki na razpis v letu 2027.

Kazalniki uspešnosti

Cilj	Kazalnik
Uspešna izvedba odobrenih projektov	število izvedenih projektov in projektnih aktivnosti
Učinkovito izvajanje projektov	izvedba aktivnosti v skladu s terminskimi in finančnimi načrti

Pridobivanje zunanjih razvojnih sredstev	višina pridobljenih oziroma povrnjenih evropskih sredstev
Razvoj novih vsebin in produktov	število novih oziroma nadgrajenih produktov, vsebin in storitev
Krepitev trajnostne mobilnosti	izvedba sezonskega avtobusnega prevoza in spremljanje njegove uporabe
Razvoj novih projektov	število pripravljenih in oddanih projektnih prijav
Krepitev partnerstev	število sodelujočih projektnih partnerjev

Finančni okvir

V Programu dela in finančnem načrtu so kot breme Zavoda oziroma ustanoviteljice prikazana sredstva, potrebna za lastno udeležbo pri izvajanju projektov. Preostali upravičeni del projektnih stroškov se financira iz evropskih sredstev skladno s pogoji posameznega projekta. Zaradi časovnega zamika med izvedbo aktivnosti in povračilom upravičenih stroškov bo Zavod zagotavljal potrebno predfinanciranje projektov in skrbel za ustrezno likvidnost v času njihovega izvajanja.

Sredstva: 46.552 EUR

3.2.2. Ostali projekti in partnerstva

Poleg projektov LAS BOJA bo Zavod za turizem in kulturo Žirovnica v letu 2027 nadaljeval sodelovanje v regionalnih in nacionalnih razvojnih partnerstvih. Poseben poudarek bo namenjen sodelovanju v okviru Skupnosti Julijske Alpe, Biosfernega območja UNESCO MAB Julijske Alpe in Zelene sheme slovenskega turizma, ki predstavljajo pomemben okvir za trajnostni razvoj, skupno promocijo in povezovanje Žirovnice s širšim turističnim prostorom.

Sodelovanje v partnerstvih Zavodu omogoča vključevanje v skupne razvojne in promocijske aktivnosti, izmenjavo znanja in dobrih praks ter razvoj produktov in storitev, ki jih posamezna destinacija sama težje razvija. Pri tem bo Zavod posebno pozornost namenjal vključevanju lokalnih turističnih ponudnikov ter prenosu učinkov regionalnega sodelovanja v lokalno okolje.

Cilji

- krepiti sodelovanje z lokalnimi, regionalnimi in nacionalnimi partnerji;
- razvijati trajnostni turizem in izboljševati kakovost turistične ponudbe;
- povečevati prepoznavnost destinacije Žirovnica v okviru Julijskih Alp in širše;
- vključevati lokalne turistične ponudnike v skupne razvojne in promocijske aktivnosti;
- pridobivati dodatna nacionalna in evropska sredstva za razvojne projekte.

Predvidene aktivnosti v letu 2027

- nadaljnje aktivno sodelovanje v Skupnosti Julijske Alpe in Biosfernem območju UNESCO MAB Julijske Alpe;
- sodelovanje pri skupnih promocijskih, razvojnih in trajnostnih projektih destinacije Julijske Alpe;
- izvajanje aktivnosti v okviru Zelene sheme slovenskega turizma (Slovenia Green);
- sodelovanje z lokalnimi ponudniki pri razvoju in promociji trajnostnih turističnih produktov;
- nadaljnji razvoj turistične kartice ugodnosti za obiskovalce Žirovnice;
- sodelovanje pri vzpostavitvi in uvedbi rezervacijskega sistema JABOOK ter turistične kartice v okviru Julijskih Alp ter vključevanje nastanitvenih ponudnikov iz Žirovnice v sistema;
- informiranje in pomoč lokalnim ponudnikom pri vključevanju v skupne turistične in razvojne aktivnosti;
- spremljanje nacionalnih in evropskih razpisov ter priprava projektnih prijav s področja kulturne dediščine, trajnostnega turizma, interpretacije dediščine, trajnostne mobilnosti in razvoja lokalne skupnosti;
- sodelovanje z domačimi in tujimi partnerji pri pripravi novih razvojnih pobud in projektov.

Kazalniki uspešnosti

Cilj	Kazalnik
Krepitev regionalnih in nacionalnih partnerstev	število skupnih aktivnosti in sodelovanj
Aktivno sodelovanje v okviru Julijskih Alp	število izvedenih skupnih razvojnih in promocijskih aktivnosti
Izvajanje trajnostnih aktivnosti	izvedene aktivnosti v okviru Zelene sheme slovenskega turizma
Vključevanje lokalnih ponudnikov	število ponudnikov, vključenih v skupne aktivnosti in produkte
Vključitev v rezervacijski sistem JABOOK	Vključitev v sistem in število vključenih nastanitvenih ponudnikov iz Žirovnice
Razvoj novih skupnih projektov	število pripravljenih in izvedenih projektnih prijav

Finančni okvir

Za izvajanje razvojnih in partnerskih aktivnosti na področju Julijskih Alp, Karavank, Zelene sheme slovenskega turizma ter drugih povezanih razvojnih aktivnosti je v letu 2027 predviden finančni okvir v višini **22.000 EUR**.

Sredstva so namenjena sodelovanju Zavoda v skupnih razvojnih, trajnostnih in promocijskih projektih ter partnerstvih, vključno z aktivnostmi Skupnosti Julijske Alpe, Zelene sheme slovenskega turizma, razvojem skupnih turističnih produktov in storitev ter vključevanjem lokalnih ponudnikov. V okviru teh sredstev so predvideni tudi stroški, povezani z vzpostavitvijo rezervacijskega sistema JABOOK in vključevanjem nastanitvenih ponudnikov iz Žirovnice.

4. Upravljanje in vzdrževanje turistične infrastrukture ZTK in Rekreacijskega parka Završnica

Zavod bo v letu 2027 zagotavljal redno upravljanje in vzdrževanje turistične infrastrukture v svoji pristojnosti. Posebna pozornost bo namenjena Rekreacijskemu parku Završnica, Poti kulturne dediščine Žirovnica ter drugi infrastrukturi, ki omogoča kakovostno, varno in trajnostno obiskovanje destinacije.

Cilji

- zagotavljati urejeno, varno in kakovostno turistično infrastrukturo;
- zagotavljati kakovostno upravljanje Rekreacijskega parka Završnica;
- izboljševati dostopnost naravnih in kulturnih znamenitosti;
- pri vzdrževanju infrastrukture sodelovati z lokalnimi društvi in drugimi partnerji.

Predvidene aktivnosti v letu 2027

- upravljanje in redno vzdrževanje Rekreacijskega parka Završnica, vključno s piknik prostori, otroškim in nogometnim igriščem, zelenimi površinami ter drugo opremo;
- redno in investicijsko vzdrževanje objektov in opreme v upravljanju Zavoda;
- vzdrževanje Poti kulturne dediščine Žirovnica, Julijana Trail ter poti do Turške jame in slapa Hudič babo pere;
- vzdrževanje gorskokolesarskih poti Predigra in Nivce;
- sodelovanje z lokalnimi društvi, Zavodom za gozdove Slovenije in drugimi partnerji pri vzdrževanju pohodnih, kolesarskih in drugih poti;
- sodelovanje pri zagotavljanju dostopnosti in urejanju zimskih aktivnosti, kadar to omogočajo vremenske razmere;
- nadaljevanje aktivnosti za razvoj in izboljšanje turistične infrastrukture na območju Završnice in drugih območjih v pristojnosti Zavoda.

Kazalniki uspešnosti

- urejena in varna turistična infrastruktura;
- kakovostno in nemoteno upravljanje Rekreacijskega parka Završnica;
- število izvedenih vzdrževalnih in investicijskih aktivnosti;
- število oddaj piknik prostorov;
- število izvedenih aktivnosti v sodelovanju z lokalnimi društvi, organizacijami in drugimi partnerji.

Finančni okvir

Za upravljanje in vzdrževanje turistične infrastrukture so v letu 2027 predvidena naslednja sredstva:

Namen	Sredstva
Vzdrževanje turistične infrastrukture	6.500 EUR
Obratovanje Rekreacijskega parka Završnica	6.000 EUR
Investicijska sredstva – Rekreacijski park Završnica	10.000 EUR
Skupaj	22.500 EUR

Sredstva so namenjena rednemu upravljanju in vzdrževanju turistične infrastrukture ter načrtovanim investicijskim aktivnostim na območju Rekreacijskega parka Završnica.

4.1. Čebelnjak Antona Janše

Čebelnjak Antona Janše na Breznici je pomemben spomenik čebelarske dediščine in ena od osrednjih točk Poti kulturne dediščine Žirovnica. Zavod bo v letu 2027 skrbel za njegovo redno delovanje, urejenost in vzdrževanje ter za kakovostno predstavitev dediščine Antona Janše obiskovalcem.

Posebna pozornost bo namenjena tudi postopni obnovi poslikanih panjskih končnic na čebelnjaku. Zaradi njihovega števila in različnega stanja ohranjenosti bo obnova potekala postopoma v večletnem obdobju. V letu 2027 je predvidena obnova od 3 do 5 panjskih končnic, ki so v najslabšem stanju, v naslednjih letih pa se bo obnova glede na potrebe in razpoložljiva sredstva nadaljevala.

Cilji

- zagotavljati urejenost, dostopnost in redno delovanje čebelnjaka;
- skrbeti za ohranjanje čebelnjaka in njegovih poslikanih panjskih končnic;
- ohranjati in predstavljati dediščino Antona Janše;
- vključevati čebelnjak v skupne programe in promocijo Poti kulturne dediščine Žirovnica.

Predvidene aktivnosti v letu 2027

- redno vzdrževanje čebelnjaka in njegove neposredne okolice;
- postopna obnova poslikanih panjskih končnic, pri čemer je v letu 2027 predvidena obnova 3–5 najbolj ogroženih;
- zagotavljanje pogojev za obisk in predstavitev čebelnjaka obiskovalcem;
- izvajanje oziroma sodelovanje pri programih, povezanih z Antonom Janšo in čebelarsko dediščino;
- vključevanje čebelnjaka v promocijske in interpretacijske aktivnosti Poti kulturne dediščine Žirovnica.

Finančni okvir

Za stroške vzdrževanja čebelnjaka Antona Janše je v letu 2027 predvidenih **2.000 EUR**.

5. Investicije in ostala oprema – Investicijska sredstva ČRH (NRP: OB192-23-0007)

Proračunska postavka oziroma NRP zaradi kontinuitete občinskega proračuna ohranja poimenovanje »Investicijska sredstva ČRH«, vendar so sredstva namenjena širšim investicijskim potrebam in nabavi opreme za delovanje ZTK Žirovnica. Sredstva se bodo v letu 2027 uporabljala glede na dejanske potrebe Zavoda, prioritete in razpoložljiva sredstva.

Cilji

- zagotavljati ustrezne pogoje za kakovostno izvajanje dejavnosti Zavoda;
- skrbeti za vzdrževanje in posodabljanje objektov, opreme ter drugih sredstev v uporabi Zavoda;
- izboljševati pogoje za izvajanje kulturnih, turističnih, muzejskih in izobraževalnih programov;
- zagotavljati potrebno opremo za učinkovito in kakovostno delo Zavoda.

Predvidene aktivnosti v letu 2027

- investicijsko vzdrževanje objektov in opreme;
- nabava in posodobitev opreme za potrebe delovanja Zavoda;
- manjše investicije in posodobitve muzejskih, razstavnih in interpretacijskih vsebin;
- konservatorsko-restavratorski posegi na premični kulturni dediščini;
- manjše investicije v turistično in drugo infrastrukturo v pristojnosti Zavoda;
- druge investicije in nabave glede na potrebe Zavoda in razpoložljiva sredstva.

Kazalniki uspešnosti

- izvedene investicije in nabave;
- izboljšani pogoji za izvajanje dejavnosti Zavoda;
- ustrezno vzdrževana in posodobljena oprema ter infrastruktura.

Finančni okvir

Za investicije in nabavo opreme za potrebe delovanja ZTK Žirovnica je v letu 2027 v okviru NRP: OB192-23-0007 predvidenih **10.000 EUR.**



Dom pri izviru Završnice, foto Jošt Gantar

6. Stroški materiala in storitev ZTK Žirovnica

Za izvajanje programa dela in nemoteno poslovanje Zavoda je treba zagotavljati ustrezne materialne, tehnične, administrativne in strokovne pogoje. Materialni stroški in stroški storitev predstavljajo podporo izvajanju vseh dejavnosti Zavoda na področju kulture, turizma, upravljanja kulturne dediščine, turistične infrastrukture ter razvojnih projektov.

Zavod bo tudi v letu 2027 skrbel za racionalno in gospodarno poslovanje ter nadaljeval aktivnosti za organizacijski razvoj in izboljševanje pogojev za svoje delovanje. Posebna pozornost bo namenjena tudi iskanju možnosti za pridobivanje dodatnih državnih, evropskih in drugih javnih sredstev za izvajanje dejavnosti Zavoda, s ciljem dolgoročne finančne stabilnosti in zmanjševanja odvisnosti od občinskega financiranja. Aktivnosti, ki zahtevajo spremembe ustanovitvenih ali drugih sistemskih podlag, bo Zavod pripravljal in izvajal v sodelovanju z Občino Žirovnica kot ustanoviteljico.

Cilji

- zagotavljati nemoteno poslovanje Zavoda za turizem in kulturo Žirovnica;
- zagotavljati strokovno, zakonito, gospodarno in učinkovito izvajanje dejavnosti Zavoda;
- zagotavljati ustrezno podporo izvajanju programa dela, upravljanju kulturne dediščine in turistične infrastrukture ter razvojnim projektom.

Predvidene aktivnosti

- zagotavljanje materialnih, tehničnih in obratovalnih pogojev za delovanje Zavoda;
- vzdrževanje informacijskih sistemov, računalniške opreme, spletnih strani in spletne trgovine;
- zagotavljanje računovodskih, pravnih, revizijskih in drugih strokovnih storitev;
- strokovno izobraževanje in usposabljanje zaposlenih;
- zagotavljanje strokovne in administrativne podpore pri pripravi in izvajanju nacionalnih ter evropskih projektov;
- izvajanje organizacijskih in upravljavskih izboljšav;
- izvajanje drugih storitev, potrebnih za nemoteno poslovanje Zavoda.

Kazalniki uspešnosti

- nemoteno in zakonito poslovanje Zavoda;
- pravočasno izvajanje administrativnih, finančnih in drugih obveznosti;
- zagotovljeni ustrezni pogoji za izvajanje programa dela;
- uspešno zagotavljanje strokovne in administrativne podpore programskim ter projektnim aktivnostim.

Finančni okvir

Za materialne stroške delovanja ZTK Žirovnica je v letu 2027 predviden finančni okvir v višini **43.000 EUR**. Sredstva so namenjena zagotavljanju materialnih, tehničnih, administrativnih in strokovnih pogojev za nemoteno izvajanje dejavnosti Zavoda ter se bodo razporejala glede na dejanske potrebe in v okviru sprejetega finančnega načrta.

7. Upravljanje Prešernove in Finžgarjeve rojstne hiše

Leto 2027 bo prvo polno leto delovanja prenovljene Prešernove rojstne hiše in gospodarskega poslopja. Zavod bo zato posebno pozornost namenil vzpostavitvi in spremljanju celovitega modela upravljanja kompleksa, razvoju novih programov za obiskovalce ter spremljanju dejanskih prihodkov, odhodkov, obiska in drugih učinkov upravljanja. Pridobljeni podatki bodo pomembna podlaga za nadaljnje načrtovanje in optimizacijo delovanja.

Pomemben razvojni poudarek bo namenjen gospodarskemu poslopju Prešernove rojstne hiše, ki poleg izvajanja lastnega programa Zavoda omogoča tudi gostovanje različnih kulturnih, izobraževalnih, strokovnih in drugih vsebin ter oddajo prostorov zunanjim uporabnikom. V letu 2027 bo zato treba dokončno urediti organizacijske in finančne pogoje njegove uporabe, uskladiti način upravljanja z Ministrstvom za kulturo in Občino Žirovnica, urediti potrebne pogodbene podlage oziroma anekse, določiti cenik uporabe prostorov ter vzpostaviti sistem rezervacij, oddaje in promocije prostorov.

Programsko delovanje Prešernove in Finžgarjeve rojstne hiše bo povezano s programom dogodkov Zavoda, ki je podrobneje predstavljen v poglavju Dogodki. Poleg teh dogodkov bo Zavod razvijal tudi redne muzejske, pedagoške, interpretacijske in druge programe za različne skupine obiskovalcev.

Posebna pozornost bo namenjena razvoju programov za osnovne šole in druge izobraževalne ustanove. Programi bodo izhajali iz življenja in dela Franceta Prešerna, njegovega časa, načina življenja v 19. stoletju, poezije, slovenskega jezika in kulturne dediščine. Razvijali bomo tudi prilagojene programe za tuje obiskovalce ter druge ciljne skupine, ki bodo omogočali kakovostno in sodobno spoznavanje Prešernove dediščine.

Gospodarsko poslopje želimo razvijati kot živ prostor kulture, izobraževanja in srečevanja. Poleg lastnih programov Zavoda bodo v njem lahko potekali predavanja, pesniški in literarni večeri, občasne razstave, delavnice, posveti, strokovna srečanja, konference in drugi dogodki, skladni z značajem prostora in poslanstvom Zavoda. Razvijala se bo tudi možnost uporabe prostorov za poroke in druge primerne protokolarne oziroma zasebne dogodke, s čimer bo mogoče ustvarjati dodatne lastne prihodke.

Pomemben del razvoja kompleksa bo tudi nadgradnja muzejske trgovine. Zavod bo razvijal ponudbo kakovostnih spominkov, publikacij, knjig in drugih izdelkov, povezanih s Francetom Prešernom, kulturno dediščino in destinacijo Žirovnica. Pri razvoju prodajnega programa bo, kjer bo to mogoče, sodeloval z lokalnimi ustvarjalci, oblikovalci, rokodelci, založniki in drugimi ponudniki. V letu 2027 bomo spremljali prodajo in odzive obiskovalcev ter na tej podlagi postopoma oblikovali dolgoročni koncept trgovine v Prešernovi rojstni hiši oziroma gospodarskem poslopju.

Konec leta 2027 se izteče veljavna pogodba z Ministrstvom za kulturo za upravljanje Prešernove in Finžgarjeve rojstne hiše. Zavod se bo zato v sodelovanju z Občino Žirovnica pripravljal na nadaljnje upravljanje obeh spomenikov ter na prijavo na nov razpis, ko bo ta objavljen in bodo znani pogoji. Pri tem bo sodeloval z Ministrstvom za kulturo in drugimi pristojnimi institucijami ter pripravljal potrebne strokovne, organizacijske in finančne podlage.

Gospodarsko poslopje Prešernove rojstne hiše

Gospodarsko poslopje bo poleg izvajanja lastnih programskih vsebin Zavoda namenjeno tudi občasni oddaji prostorov za predavanja, seminarje, delavnice, poroke, predstavitve, strokovna srečanja, manjše kulturne dogodke in druge vsebine, skladne z namembnostjo objekta in značajem muzejskega kompleksa. Za leto 2027 so prihodki od oddaje prostorov ocenjeni v višini 2.500 EUR.

Ob pripravi Programa dela, na dan 3. 9. 2026, aneks k pogodbi o upravljanju, ki bo urejal tudi upravljanje gospodarskega poslopja, z Ministrstvom za kulturo še ni sklenjen, zato tudi pogoji oddaje prostorov še niso dokončno opredeljeni. Zavod ima predlog cenika oddaje gospodarskega poslopja že pripravljen, vendar ga mora pred začetkom uporabe s sklepom potrditi Ministrstvo za kulturo kot lastnik objekta. Po sklenitvi aneksa in določitvi pogojev upravljanja bo Zavod predlog cenika posredoval Ministrstvu za kulturo v potrditev.

Ker ob pripravi Programa dela pogoji oddaje in cenik še niso dokončno potrjeni, tudi še ni mogoče zanesljivo opredeliti predvidenega števila oddaj in prihodka od posamezne oddaje. Načrtovani prihodek v višini 2.500 EUR zato predstavlja začetno plansko oceno. Zavod bo v letu 2027 spremljal dejanski obseg in namen oddaje prostorov, povpraševanje ter ustvarjene prihodke in na tej podlagi oblikoval realnejša izhodišča za načrtovanje prihodkov v prihodnjih letih.

Cilji

- zagotavljati kakovostno, strokovno in trajnostno upravljanje Prešernove in Finžgarjeve rojstne hiše;
- v prvem polnem letu delovanja prenovljenega kompleksa spremljati in ovrednotiti organizacijske, programske in finančne učinke upravljanja;
- razvijati muzejske, pedagoške, kulturne in interpretacijske programe za različne ciljne skupine;
- povečevati obisk in prepoznavnost obeh muzejskih hiš;
- vzpostaviti še tesnejše sodelovanje in vključevanje lokalne javnosti;
- razvijati gospodarsko poslopje Prešernove rojstne hiše kot prostor kulture, izobraževanja, strokovnega sodelovanja in srečevanja;
- razvijati možnosti za ustvarjanje dodatnih lastnih prihodkov;
- pripraviti strokovne, organizacijske in finančne podlage za nadaljnje upravljanje obeh spomenikov po letu 2027.

Predvidene aktivnosti

- redno upravljanje in obratovanje Prešernove rojstne hiše, gospodarskega poslopja in Finžgarjeve rojstne hiše;
- izvajanje vodenih ogledov za individualne obiskovalce in organizirane skupine;
- razvoj in izvajanje pedagoških in andragoških programov, zlasti programov za osnovne šole;
- razvoj programov o Francetu Prešernu, njegovem času, načinu življenja, poeziji in kulturni dediščini;
- razvoj prilagojenih programov in interpretacijskih vsebin za tuje obiskovalce;
- izvajanje kulturnih in drugih programov, opredeljenih v poglavju Dogodki;
- priprava predavanj, pesniških in literarnih večerov, razstav, delavnic, posvetov, konferenc in drugih strokovnih ter kulturnih vsebin;
- priprava predloga za uvedbo brezplačnega vstopa v Prešernovo in Čopovo rojstno hišo za osebe s stalnim prebivališčem v občini Žirovnica ter, ob pridobitvi potrebnih soglasij Ministrstva za kulturo in Občine Žirovnica, njegova uvedba v letu 2027; ukrep je namenjen spodbujanju vključevanja lokalnega prebivalstva v kulturno življenje, krepitvi povezanosti z lokalno kulturno dediščino ter spodbujanju domačinov k vlogi ambasadorjev Poti kulturne dediščine Žirovnica;
- razvoj programskih vsebin v gospodarskem poslopju Prešernove rojstne hiše;
- ureditev organizacijskih in pogodbenih pogojev za uporabo in oddajo gospodarskega poslopja;
- priprava predloga cenika uporabe oziroma oddaje prostorov in pridobitev sklepa Ministrstva za kulturo k ceniku;
- vzpostavitev sistema rezervacij, oddaje in promocije prostorov;
- razvoj možnosti izvedbe porok in drugih primernih dogodkov v gospodarskem poslopju;

- razvoj muzejske trgovine ter ponudbe spominkov, publikacij, knjig in drugih izdelkov;
- razvoj novih spominkov in drugih prodajnih izdelkov, povezanih s kulturno dediščino in destinacijo;
- promocija Prešernove in Finžgarjeve rojstne hiše doma in v tujini;
- sodelovanje z lokalno skupnostjo, šolami, kulturnimi ustvarjalci, turističnimi ponudniki in drugimi partnerji;
- spremljanje obiska, prihodkov, odhodkov, prodaje, uporabe prostorov in drugih kazalnikov upravljanja;
- sodelovanje z Ministrstvom za kulturo, Občino Žirovnica, ZVKDS in drugimi strokovnimi institucijami;
- priprava na nov razpis za upravljanje Prešernove in Finžgarjeve rojstne hiše po izteku veljavne pogodbe.

Kazalniki uspešnosti

Cilj	Kazalnik
Kakovostno upravljanje obeh muzejskih hiš	nemoteno celoletno delovanje in izpolnjevanje pogodbenih obveznosti
Povečevanje obiska	število obiskovalcev Prešernove in Finžgarjeve rojstne hiše
Razvoj programov za obiskovalce	število izvedenih vodenj, pedagoških, andragoških in drugih programov
Razvoj gospodarskega poslopja	število izvedenih lastnih in gostujočih dogodkov ter število oddaj prostorov
Razvoj izobraževalnih vsebin	število izvedenih programov za šole in druge izobraževalne skupine
Razvoj muzejske trgovine	prihodki od prodaje ter število novih oziroma nadgrajenih izdelkov
Krepitev lastnih prihodkov	prihodki od vstopnin, prodaje, programov in oddaje prostorov
Spremljanje učinkov upravljanja	pripravljeni podatki in analiza prvega polnega leta delovanja prenovljenega kompleksa
Priprava na upravljanje po letu 2027	pripravljene strokovne, organizacijske in finančne podlage ter dokumentacija za prijavo na nov razpis

Finančni okvir

Za izvajanje dejavnosti in programov Prešernove in Finžgarjeve rojstne hiše so v letu 2027 predvidena sredstva Občine Žirovnica in Ministrstva za kulturo.

Vir / namen	Sredstva 2027
Občina Žirovnica – plače in drugi izdatki zaposlenim	27.588 EUR
Občina Žirovnica – prispevki delodajalca	4.590 EUR
Občina Žirovnica – materialni stroški delovanja PRH in FRH	65.583 EUR
Skupaj Občina Žirovnica	97.761 EUR
Ministrstvo za kulturo – programska sredstva	20.000 EUR
Skupaj javna sredstva	**117.761 EUR**

Sredstva Občine Žirovnica so namenjena zagotavljanju kadrovskih, materialnih in obratovalnih pogojev za delovanje Prešernove in Finžgarjeve rojstne hiše. Programska sredstva Ministrstva za kulturo v višini 20.000 EUR so namenjena izvajanju programskih vsebin v obeh muzejskih hišah.

Poleg navedenih javnih sredstev bo Zavod ustvarjal tudi lastne prihodke iz vstopnin, prodaje v muzejski trgovini, izvajanja programov in vodenj, oddaje prostorov ter drugih dejavnosti, skladnih s poslanstvom Zavoda. Ocena lastnih prihodkov za leto 2027 je pripravljena na podlagi finančnih izhodišč, ki jih je podjetje K&Z pripravilo v okviru Načrta upravljanja Prešernove rojstne hiše po naročilu Ministrstva za kulturo, ter na podlagi lastnih izračunov in dosedanjih izkušenj ZTK Žirovnica.

Vrsta prihodka	**Ocenjeni prihodki 2027**
Vstopnine PRH in FRH	65.000 EUR
Programi, delavnice in vodenja	2.000 EUR
Oddaja prostorov	2.500 EUR
Prodaja publikacij, spominkov in muzejska trgovina	4.500 EUR
Skupaj ocenjeni lastni prihodki	**74.000 EUR**

Navedeni lastni prihodki predstavljajo oceno prihodkov, neposredno povezanih z delovanjem Prešernove in Finžgarjeve rojstne hiše. Skupni obseg načrtovanih lastnih prihodkov je usklajen s Finančnim načrtom za leto 2027, njihova razdelitev po posameznih vrstah prihodkov pa predstavlja oceno glede na načrtovani razvoj dejavnosti, predvideni obisk ter dosedanje izkušnje Zavoda.

Ker bo leto 2027 prvo polno leto delovanja prenovljenega kompleksa Prešernove rojstne hiše, bo Zavod med letom sistematično spremljal dejanski obisk, prihodke in odhodke, prodajo, izvajanje programov ter oddajo prostorov. Pridobljeni podatki bodo omogočili realnejšo oceno ekonomike upravljanja kompleksa in bodo podlaga za finančno načrtovanje v prihodnjih letih.

Okvirna ekonomika upravljanja Prešernove in Finžgarjeve rojstne hiše v letu 2027

Prihodki / viri in odhodki	**Načrt 2027**
Sredstva Občine Žirovnica	97.761 EUR
Sredstva Ministrstva za kulturo	20.000 EUR
Lastni prihodki PRH in FRH	74.000 EUR
Skupaj načrtovani prihodki in viri financiranja	**191.761 EUR**
Skupaj načrtovani odhodki PRH in FRH	**191.761,34 EUR**
Načrtovani rezultat	**uravnoteženo poslovanje**

Načrtovani prihodki in viri financiranja upravljanja Prešernove in Finžgarjeve rojstne hiše so usklajeni z načrtovanimi odhodki, zato je načrtovani rezultat uravnotežen. Razlika v višini 0,34 EUR med prikazanimi prihodki in viri ter odhodki je izključno posledica zaokroževanja posameznih postavk na cele evre.

Dolgoročna vzdržnost upravljanja muzejskih hiš in strateški razvoj Zavoda za turizem in kulturo Žirovnica

Zavod za turizem in kulturo Žirovnica ima dolgoletne izkušnje z upravljanjem Prešernove in Finžgarjeve rojstne hiše ter širše na področju upravljanja muzejskih hiš, kulturnih spomenikov in interpretacije kulturne dediščine. V tem obdobju je Zavod postopoma optimiziral organizacijo dela in upravljanja, razvijal lastne prihodke ter sodeloval pri pripravi strokovnih in upravljavskih podlag, med drugim tudi pri pripravi Načrta upravljanja Prešernove rojstne hiše.

Z obnovo Prešernove rojstne hiše in vzpostavitvijo razširjenega muzejskega kompleksa se obseg upravljanja v letu 2027 pomembno povečuje. Posledično se povečujejo tudi stroški dela, obratovanja, vzdrževanja in izvajanja programa. Dodatna sredstva, potrebna za razširjeno upravljanje kompleksa, predstavljajo za proračun Občine Žirovnica pomembno dolgoročno finančno obveznost. Zavod je zato že pri pripravi modela upravljanja iskal možnosti racionalizacije stroškov, učinkovite organizacije dela ter povečanja lastnih in drugih prihodkov.

Obisk muzejskih hiš v upravljanju Zavoda se dolgoročno povečuje, kar potrjuje uspešnost dosedanjega dela in razvojni potencial Poti kulturne dediščine Žirovnica. Kljub temu dolgoročne finančne vzdržnosti upravljanja kulturnih spomenikov državnega in lokalnega pomena ni mogoče graditi zgolj na pričakovanju nadaljnjega povečevanja obiska in prihodkov od vstopnin. Prav tako projektna sredstva, ki jih Zavod redno pridobiva na domačih in evropskih razpisih, predstavljajo pomemben razvojni vir, vendar zaradi svoje projektne in časovno omejene narave ne morejo nadomestiti stabilnega sistemskega financiranja osnovne muzejske dejavnosti.

Zato bo ena pomembnejših razvojnih nalog Zavoda v letu 2027 oblikovanje dolgoročnejšega in finančno vzdržnejšega modela delovanja Zavoda ter upravljanja muzejskih hiš. Pri tem je treba upoštevati, da pomemben del dejavnosti Zavoda že od njegove ustanovitve predstavlja področje kulture in kulturne dediščine. Zavod upravlja oziroma sodeluje pri upravljanju in predstavljanju Prešernove, Čopove in Finžgarjeve rojstne hiše, čebelnjaka Antona Janše ter drugih pomembnih elementov kulturne dediščine, v okviru Poti kulturne dediščine Žirovnica pa predstavlja tudi Jalnovo rojstno hišo in druge spomenike ter dediščinske točke.

Kot ena od razvojnih možnosti se zato predvideva sprememba ustanovitvenega akta Zavoda, s katero bi bila njegova vloga na področju kulture in muzejske dejavnosti jasneje opredeljena ter usklajena z dejavnostmi, ki jih Zavod dejansko izvaja. Sprememba ne bi pomenila opuščanja ali zmanjševanja turistične dejavnosti Zavoda. Zavod bi še naprej izvajal naloge na področju turizma, razvoja destinacije, promocije, prireditev in drugih dejavnosti, ki jih opravlja danes, jasnejša opredelitev njegove kulturne in muzejske dejavnosti pa bi lahko ustvarila pogoje za postopno širitev možnosti financiranja iz drugih javnih in projektnih virov.

Zavod je na pobudo Sveta Zavoda že pripravil osnutek sprememb ustanovitvenega akta in ga posredoval Občini Žirovnica. V letu 2027 se predvideva nadaljevanje postopka v sodelovanju z ustanoviteljico ter, ob ustrezni strokovni in pravni presoji, obravnava predlaganih sprememb na Občinskem svetu Občine Žirovnica.

Dolgoročni razvojni cilj je postopno izpolnjevanje pogojev za ustreznejšo institucionalno umestitev muzejske dejavnosti Zavoda. Posamezni nadaljnji koraki lahko vključujejo izpolnjevanje pogojev za vpis v ustrezne evidence oziroma registre na področju kulture in muzejske dejavnosti ter, če bodo izpolnjeni zakonski, strokovni, kadrovski in drugi pogoji, nadaljnji razvoj v smeri pridobivanja statusov, ki bi Zavodu omogočili kandidiranje za dodatne sistemske in programske vire financiranja.

Ustreznejša institucionalna umestitev muzejske dejavnosti Zavoda je pomembna tudi z vidika dolgoročnega upravljanja Prešernove rojstne hiše. V dosedanjih pogovorih o prihodnjem upravljanju je bila večkrat izpostavljena potreba, da tako pomemben kulturni spomenik in muzejski kompleks upravlja institucija z jasno opredeljenimi muzejskimi nalogami ter ustreznimi strokovnimi kompetencami na področju muzejske dejavnosti in varovanja kulturne dediščine. Zavod želi zato s predlaganimi spremembami pravočasno vzpostaviti ustrezno strokovno in institucionalno podlago, ki mu bo omogočala tudi v prihodnje enakovredno kandidiranje za upravljanje Prešernove rojstne hiše ter zagotavljanje kontinuitete strokovnega dela, razvoja programov in povezovanja hiše z drugimi muzejskimi hišami na Poti kulturne dediščine Žirovnica.

Predvidene aktivnosti v letu 2027:

- nadaljevanje usklajevanja predloga sprememb ustanovitvenega akta z Občino Žirovnica;
- priprava strokovnih in organizacijskih podlag za ustreznejšo institucionalno umestitev muzejske dejavnosti Zavoda;
- sodelovanje pri pripravi gradiva za obravnavo sprememb ustanovitvenega akta na Občinskem svetu Občine Žirovnica;
- preveritev pogojev in priprava nadaljnjih korakov za vključevanje Zavoda v ustrezne evidence oziroma registre na področju kulture in muzejske dejavnosti;
- priprava strokovnih, organizacijskih in finančnih izhodišč za nadaljnje upravljanje Prešernove rojstne hiše po izteku sedanjega obdobja upravljanja.

8. Kadrovski načrt 2027

Kadrovski načrt Zavoda za turizem in kulturo Žirovnica za leto 2027 je pripravljen v skladu z Zakonom o javnih uslužbencih (ZJU-1), Uredbo o kadrovskih načrtih ter drugo veljavno zakonodajo in je usklajen s Programom dela in Finančnim načrtom Zavoda za leto 2027.V letu 2027 Zavod načrtuje ohranitev obstoječega števila redno zaposlenih. Na dan 1. januarja 2027 so v Zavodu predvidene štiri zaposlene osebe.

Kadrovski načrt po virih financiranja

Vir financiranja	Število zaposlenih 1. 1. 2027	Načrtovano število zaposlenih 1. 1. 2028
Proračun Občine Žirovnica	3,00	3,00
Lastni prihodki Zavoda	1,00	1,00
Skupaj	4,00	4,00

Načrtovano stanje na dan 1. januarja 2028 temelji na predpostavki, da bo Zavod tudi po izteku sedanje pogodbe nadaljeval upravljanje Prešernove in Finžgarjeve rojstne hiše.

Struktura zaposlenih

Načrtovana kadrovska struktura Zavoda v letu 2027 obsega:

- direktorja Zavoda;
- zaposleno za delo v Čopovi rojstni hiši in izvajanje drugih nalog Zavoda;
- dve zaposleni za delo v Prešernovi in Finžgarjevi rojstni hiši ter izvajanje drugih programskih nalog.

Pri izvajanju dejavnosti bo Zavod tudi v letu 2027 po potrebi sodeloval z zunanjimi sodelavci, muzejskimi vodniki, izvajalci posameznih programov in študenti. Ti niso vključeni v načrtovano število redno zaposlenih.

Financiranje zaposlenih

Financiranje stroškov dela zaposlenih je zagotovljeno iz različnih virov.

Iz proračuna Občine Žirovnica se financirajo:

- direktor Zavoda;
- zaposlena za delo v Čopovi rojstni hiši in izvajanje drugih nalog Zavoda;
- zaposlena, ki poleg dela v muzejskih hišah opravlja tudi naloge na področju organizacije dogodkov, promocije, razvoja programov in drugih dejavnosti Zavoda.

Iz lastnih prihodkov Zavoda se financira ena zaposlena za delo v Prešernovi in Finžgarjevi rojstni hiši.

Cilji

- zagotavljati ustrezne kadrovske pogoje za izvajanje Programa dela Zavoda;
- zagotavljati nemoteno delovanje muzejskih hiš, turistične infrastrukture ter izvajanje programskih in razvojnih aktivnosti;
- učinkovito organizirati delo zaposlenih in zunanjih sodelavcev;
- skrbeti za strokovni razvoj in usposabljanje zaposlenih;

- spremljati dejanske kadrovske potrebe, zlasti v povezavi z upravljanjem prenovljenega kompleksa Prešernove rojstne hiše.

Predvidene aktivnosti v letu 2027

- organizacija dela zaposlenih glede na potrebe posameznih področij in programov;
- zagotavljanje odprtosti in nemotenega delovanja muzejskih hiš;
- sodelovanje z zunanjimi sodelavci, muzejskimi vodniki in študenti pri izvajanju programov, vodenj in dogodkov;
- nadaljevanje strokovnega izobraževanja in usposabljanja zaposlenih;
- spremljanje obsega dela in kadrovskih potreb ter prilagajanje organizacije dela dejanskim potrebam Zavoda.

Kazalniki uspešnosti

- realizacija načrtovanega števila zaposlenih;
- nemoteno izvajanje dejavnosti Zavoda;
- zagotavljanje rednega obratovanja muzejskih hiš;
- število izvedenih strokovnih usposabljanj zaposlenih;
- ustrezna organizacija dela glede na dejanski obseg dejavnosti.

Obrazložitev kadrovskega načrta

Leto 2027 bo prvo polno leto rednega delovanja prenovljenega kompleksa Prešernove rojstne hiše. Obstoječa kadrovska struktura štirih zaposlenih predstavlja izhodišče za izvajanje načrtovanega programa dela, pri čemer bo Zavod zaradi obsega dejavnosti posamezne naloge še naprej zagotavljal tudi z zunanjimi sodelavci, muzejskimi vodniki in študentskim delom.

Dve zaposlitvi sta vezani na čas trajanja pogodbe o upravljanju Prešernove in Finžgarjeve rojstne hiše, ki se izteče konec leta 2027. Načrtovano število zaposlenih za leto 2028 zato temelji na predpostavki, da bo ZTK Žirovnica tudi po izteku sedanje pogodbe nadaljeval upravljanje Prešernove in Finžgarjeve rojstne hiše. V primeru nadaljevanja upravljanja ostaja načrtovano število zaposlenih nespremenjeno – štiri zaposlene osebe.

Če Zavod po letu 2027 ne bo več upravljal Prešernove in Finžgarjeve rojstne hiše oziroma bodo pogoji prihodnjega upravljanja bistveno drugačni, bo treba kadrovski načrt prilagoditi novim okoliščinam in zagotovljenim virom financiranja.

Izračuni, pripravljeni ob načrtovanju upravljanja prenovljenega kompleksa, so sicer pokazali, da bi bilo za dolgoročno optimalno izvajanje vseh nalog potrebno večje število zaposlenih. Zavod bo zato v letu 2027 spremljal dejanski obseg dela, obisk, odpiralni čas, izvajanje programov, uporabo gospodarskega poslopja ter finančne in organizacijske učinke upravljanja. Na podlagi prvega polnega leta delovanja bo mogoče natančneje oceniti dolgoročne kadrovske potrebe za naslednje obdobje upravljanja.

Morebitne spremembe števila zaposlenih bodo načrtovane glede na dejanske potrebe Zavoda, pogoje prihodnjega upravljanja Prešernove in Finžgarjeve rojstne hiše ter zagotovljene finančne vire.

9. Ključni merljivi kazalniki Programa dela za leto 2027

Za spremljanje izvajanja Programa dela Zavoda za turizem in kulturo Žirovnica za leto 2027 so določeni ključni merljivi kazalniki. Kazalniki omogočajo spremljanje realizacije načrtovanih aktivnosti ter primerjavo z doseženimi rezultati preteklega leta. Dejanske vrednosti kazalnikov bodo predstavljene v Poročilu o delu ZTK Žirovnica za leto 2027. Pri kazalnikih, pri katerih zaradi narave dejavnosti ni mogoče vnaprej zanesljivo določiti absolutne ciljne vrednosti, je kot cilj določena ohranitev oziroma izboljšanje rezultata glede na leto 2026.

Področje	**Kazalnik**	**Ciljna vrednost 2027**
Muzejske hiše na Poti kulturne dediščine Žirovnica (Prešernova, Čopova in Finžgarjeva rojstna hiša)	število obiskovalcev muzejskih hiš	enako ali več kot v letu 2026*
Dogodki in programi	število izvedenih kulturnih, turističnih in izobraževalnih dogodkov ter programov	enako ali več kot v letu 2026
Dogodki in programi	Število obiskovalcev na dogodkih	Enako ali več kot v letu 2026
Lokalna skupnost	število sodelovanj z lokalnimi društvi, ustanovami in drugimi partnerji	enako ali več kot v letu 2026
Razvojni projekti	izvedba načrtovanih projektnih aktivnosti in priprava novih projektnih prijav	izvedba načrtovanih aktivnosti in najmanj 1 nova projektna prijava
PRH in FRH	načrtovani lastni prihodki	74.000 EUR
Lokalna javnost	predlog brezplačnega vstopa za občane Žirovnice	1 pripravljen predlog in izveden postopek pridobivanja potrebnih soglasij

*Pri primerjavi obiska muzejskih hiš z letom 2026 je treba upoštevati, da je bila Prešernova rojstna hiša zaradi obnove del leta 2026 zaprta oziroma je delovala v omejenem obsegu. Leto 2027 bo prvo polno leto delovanja prenovljenega kompleksa, zato bodo rezultati leta 2027 predstavljali pomembno izhodišče za primerjave v naslednjih letih.

10. Zaključek

Program dela Zavoda za turizem in kulturo Žirovnica za leto 2027 opredeljuje ključne cilje, aktivnosti, kazalnike in finančne okvire delovanja Zavoda na področju kulture, turizma, upravljanja kulturne dediščine, turistične infrastrukture ter razvojnih projektov. Program je pripravljen na podlagi trenutno znanih pogojev delovanja, načrtovanih sredstev in razvojnih usmeritev Zavoda.

Leto 2027 bo za Zavod pomembno predvsem kot prvo polno leto delovanja prenovljenega kompleksa Prešernove rojstne hiše. Posebna pozornost bo namenjena spremljanju obiska, prihodkov in odhodkov ter organizacijskih in programskih učinkov upravljanja, razvoju novih programov za različne skupine obiskovalcev, vzpostavitvi delovanja gospodarskega poslopja ter nadaljnjemu razvoju Prešernove in Finžgarjeve rojstne hiše. Pridobljene izkušnje in podatki bodo pomembna podlaga tudi za pripravo na novo obdobje upravljanja po izteku veljavne pogodbe konec leta 2027.

Pomemben del dejavnosti bodo predstavljali tudi izvajanje projektov LAS BOJA in drugih razvojnih projektov, razvoj trajnostnega turizma in mobilnosti, upravljanje in promocija Poti kulturne dediščine Žirovnica, skrb za turistično infrastrukturo ter nadaljevanje kulturnih, izobraževalnih in promocijskih programov Zavoda. Zavod bo pri tem posebno pozornost namenjal sodelovanju z lokalno skupnostjo, društvi, kulturnimi in turističnimi ponudniki, strokovnimi institucijami ter regionalnimi, nacionalnimi in mednarodnimi partnerji.

Program dela in finančni načrt se bosta po potrebi usklajevala z dokončno sprejetim proračunom Občine Žirovnica za leto 2027 ter drugimi spremembami, ki jih ob pripravi dokumenta še ni mogoče v celoti predvideti. Pri izvajanju posameznih aktivnosti bo Zavod upošteval razpoložljiva finančna sredstva, dejanske potrebe, pridobljena projektna sredstva ter organizacijske in kadrovske možnosti.

Zavod za turizem in kulturo Žirovnica bo tudi v letu 2027 svoje delovanje usmerjal v strokovno in odgovorno upravljanje kulturne dediščine, razvoj kakovostnega in trajnostnega turizma, pridobivanje dodatnih razvojnih sredstev ter ustvarjanje kulturnih in turističnih vsebin, ki povezujejo dediščino, sodobnost in lokalno skupnost. Cilj ostaja razvoj Žirovnice kot kakovostne kulturno-turistične destinacije ter ustvarjanje okolja, ki prispeva tako h kakovosti življenja lokalnega prebivalstva kot k dobri izkušnji obiskovalcev.

Priloge:

- **Priloga 1 – Plan programskih, materialnih in ostalih stroškov 2027**
- **Priloga 2 – Finančni načrt 2027**

Matjaž Koman
Direktor ZTK Žirovnica

Zavod za turizem in kulturo ŽIROVNICA

Matjaž Koman

Digitally signed by Matjaž Koman
DN: C=SI, S=Slovenija, OU=individuals, SN=Koman + G=Matjaž + CN=Matjaž Koman + SERIALNUMBER=2475431112030
Reason: I am the author of this document
Location:
Date: 2026.09.03 10:00:30+02'00'
Foxit PDF Reader Version: 2024.3.0

Plan programskih in materialnih sredstev - ZTK Žirovnica 2027

proračunska postavka: **1413 Zavod za turizem in kulturo Žirovnica**	**Postavke**	**Sredstva v EUR**
413300	plače in drugi izdatki zaposlenim (ZTK)	78.405
413301	sredstva za prispevke delodajalca (ZTK)	12.608
413302	izdatki za blago in storitve (materialni stroški delovanja ZTK)	43.000
413302	izdatki za blago in storitve (programski stroški ZTK)	72.000
413302	izdatki za blago in storitve (projekti – Julijske Alpe, Karavanke, Zelena shema)	22.000
413302	izdatki za blago in storitve (vzdrževanje turistične infrastrukture)	6.500
413300	plače in drugi izdatki zaposlenim (PRH in FRH)	27.588
413301	sredstva za prispevke delodajalca (PRH in FRH)	4.590
413302	izdatki za blago in storitve (materialni stroški delovanja PRH in FRH)	65.583
432300	investicijski transferi (NRP: OB192-23-0007)	10.000
	skupaj	**342.274**

proračunska postavka: **1801 Janšev čebelnjak**		
413302	izdatki za blago in storitve (stroški delovanja ZTK)	2.000
	skupaj	**2.000**
proračunska postavka: **1411 Ureditev Završnice**		
413302	izdatki za blago in storitve (obratovanje RPZ)	6.000
432300	investicijski transferi (NRP: OB192-23-0008)	10.000
	skupaj	**16.000**

proračunska postavka: **0626 Lokalna akcijska skupina (LAS)**		
432300	investicijski transferi (NRP: OB192-25-0003)	46.552
	skupaj	**46.552**

Sredstva Ministrstva za kulturo **Prešernova in Finžgarjeva rojstna hiša**		
	investicijska sredstva	
	programska sredstva	20.000
	skupaj	**20.000**

Matjaž Koman
direktor ZTK Žirovnica

Zavod za turizem in kulturo ŽIROVNICA

Žirovnica, 18. 8. 2026

Lastna sredstva ZTK - PRIHODKI		
	prihodki od vstopnin PRH in FRH	65.000,00
	prihodki od vstopnin ČRH in JČ	8.000,00
	prihodki oddaje piknik prostorov	5.000,00
	ostali prihodki	19.000,00
	skupaj	97.000,00

Načelo denarnega toka

KONTO	ODHODKI IN PRIHODKI PO EKN					SM 1000	SM 1000	SM 2000	SM 2000	SM 3000	SM 3000	SM 4000-4004	SM 4000-4004	SM 7000	SM 7000	SM 8000	SM 8001	SM 9000	SM 9002
		REALIZACIJA 2025	PLAN 2026	PLAN 2027		PLAN 2026	PLAN 2027	PLAN 2026	PLAN 2027	PLAN 2026	PLAN 2027	PLAN 2026	PLAN 2027	PLAN 2026	PLAN 2027	PLAN 2027	PLAN 2027	PLAN 2027	PLAN 2027
evidenčni konti		SKUPAJ	SKUPAJ	SKUPAJ		SM ZTK	SM ZTK	SM PRH	SM PRH	SM FRH	SM FRH	SM LAS	SM LAS	SM RPZ	SM RPZ	ALPE A.P.	SM JUL.ALPE	LAS-ČP	OBČ.ČP AA
Konto	**Naziv konta**																		
4	RAZRED ODHODKI IN DRUGI IZDATKI	**378.484,16**	**520.521,00**	**621.826,19**		**267.666,00**	**297.512,85**	**117.012,00**	**152.178,34**	**35.583,00**	**39.583,00**	**61.260,00**	**116.552,00**	**39.000,00**	**16.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
400	**TEKOČI ODHODKI**	**122.399,17**	**112.759,48**	**131.253,00**		**71.841,32**	**78.405,00**	**33.173,48**	**40.218,24**	**7.744,68**	**12.629,76**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
400000	osnovne plače	**87.103,77**	**94.053,55**	**107.073,32**		60.643,73	64.787,46	27.149,89	32.379,14	6.259,93	9.906,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
400001	dodatek na delovno dobo	**5.008,50**	**0,00**	**0,00**		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
400002	dodatek na delo v posebnih pogojih	**3.982,15**	**0,00**	**0,00**		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
400100	regres za letni dopust	**5.277,00**	**5.841,09**	**6.520,29**		3.260,14	3.260,14	2.105,51	2.445,11	475,44	815,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
400101	zimski regres	**2.511,46**	**2.655,04**	**2.963,76**		1.481,88	1.481,88	957,05	1.111,41	216,11	370,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
400202	prehrana	**6.028,80**	**9.267,57**	**7.123,20**		6.455,57	3.561,60	2.294,00	2.671,20	518,00	890,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
400203	povračilo stroškov prevoza	**2.528,95**	**300,00**	**2.879,63**		0,00	2.549,63	150,00	165,00	150,00	165,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
400300	sredstva za delovno uspešnost	**2.444,95**	**642,23**	**4.692,80**		0,00	2.764,29	517,03	1.446,38	125,20	482,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
400901	odpravnine	**7.513,59**	**0,00**	**0,00**		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
401	**PRISPEVKI DELODAJALCEV ZA SOCIALNO VARNOST**	**18.353,55**	**18.038,28**	**21.326,43**		**11.426,56**	**12.607,85**	**5.415,11**	**6.654,22**	**1.196,61**	**2.064,36**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
401001	PRISPEVK PIZ	**8.759,76**	**8.355,95**	**9.943,81**		5.366,97	5.978,35	2.449,43	3.033,77	539,55	931,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
401100	prispevek za obvezno zdravstveno zavarovanje	**6.493,12**	**6.193,80**	**7.370,78**		3.978,23	4.431,40	1.815,62	2.248,76	399,95	690,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
401101	prispevek za obvezno poškodbe pri delu	**524,60**	**500,41**	**595,50**		321,41	358,02	146,69	181,68	32,31	55,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
401200	prispevek za zaposlovanje	**105,22**	**56,66**	**67,42**		36,39	40,53	16,61	20,57	3,66	6,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
401300	prispevek za starševsko varstvo	**99,02**	**94,42**	**112,36**		60,64	67,55	27,68	34,28	6,10	10,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
401400	prispevek za dolgotrajno oskrbo	**407,15**	**944,18**	**1.123,60**		606,44	675,52	276,77	342,80	60,97	105,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
401500	DRUGE PREMIJE PROSTOVOLJNEGA DOD. KOL. POK. ZAVAR.	**1.964,68**	**1.892,86**	**2.112,96**		1.056,48	1.056,48	682,31	792,36	154,07	264,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402	**IZDATKI ZA BLAGO IN STORITVE**	**225.324,98**	**301.612,24**	**364.843,76**		**174.398,12**	**196.500,00**	**78.423,41**	**105.305,88**	**26.641,71**	**24.888,88**	**16.149,00**	**32.149,00**	**6.000,00**	**6.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
402000	STROŠKI PISARNIŠKEGA MATERIALA	**425,12**	**1.700,00**	**2.374,91**		1.200,00	2.000,00	500,00	374,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402002	STROŠKI VAROVANJA	**3.135,57**	**4.300,00**	**4.600,00**		2.500,00	2.500,00	1.200,00	1.500,00	600,00	600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402003	ZALOŽNIŠKE IN TISKARSKE STORITVE	**9.008,00**	**10.500,00**	**14.600,00**		8.000,00	10.000,00	2.500,00	3.500,00	0,00	0,00	0,00	1.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402006	STROŠKI OGLAŠEVANJA	**21.975,10**	**32.911,72**	**45.800,00**		17.518,12	20.000,00	10.593,60	14.000,00	4.000,00	3.000,00	0,00	8.000,00	800,00	800,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402008	STROŠKI RAČUNOVODSKIH IN KNJIGOVODSKIH STORITEV	**11.712,00**	**13.512,00**	**13.512,00**		11.712,00	11.712,00	1.800,00	1.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402009	STROŠKI REPREZENTANCE	**1.624,69**	**2.800,00**	**3.500,00**		1.800,00	2.000,00	1.000,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402012	STROŠKI INTELEKTUALNIH STORITEV	**748,48**	**2.500,00**	**3.000,00**		2.000,00	2.000,00	500,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402015	POGOSTITEV NA IZLETIH IN PRIREDITVAH	**4.109,34**	**5.500,00**	**6.000,00**		4.300,00	4.500,00	1.200,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402016	STROŠKI PRI ORGANIZACIJI PRIREDITEV	**60.845,53**	**71.546,71**	**85.550,68**		42.630,00	46.286,80	19.800,00	29.000,00	9.116,71	8.363,88	0,00	1.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402017	STROŠKI STROKOVNE LITERATURE	**0,00**	**700,00**	**950,00**		500,00	500,00	200,00	450,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402097	DRUGI STROŠKI MATERIALA	**3.381,16**	**6.600,00**	**8.500,00**		3.800,00	4.500,00	1.500,00	2.700,00	500,00	500,00	800,00	800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402098	STROŠKI DRUGIH STORITEV	**732,00**	**5.473,00**	**6.200,00**		1.000,00	1.200,00	1.500,00	2.000,00	0,00	0,00	2.973,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402099	STROŠKI PRODANEGA MATERIALA	**5.226,34**	**14.944,34**	**13.500,00**		4.800,00	4.500,00	7.144,34	6.000,00	1.000,00	1.000,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402114	STROŠKI TURISTIČNIH VODNIKOV	**120,00**	**4.000,00**	**5.000,00**		2.000,00	2.500,00	2.000,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402115	VSTOPNINA JALNOVA HIŠA	**0,00**	**1.000,00**	**1.000,00**		1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402116	PREVOZ Z LOJTRNIKOM	**300,00**	**700,00**	**700,00**		400,00	400,00	300,00	300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402198	stroški drugih storitev	**10.737,83**	**12.500,00**	**15.700,00**		9.500,00	11.000,00	1.800,00	3.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.200,00	1.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402200	STROŠKI ELEKTRIČNE ENERGIJE	**5.574,70**	**9.500,00**	**11.700,00**		800,00	1.000,00	4.200,00	5.200,00	4.500,00	4.500,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402201	PORABA KURIV IN STROŠKI OGREVANJA	**3.344,58**	**4.700,00**	**5.000,00**		3.700,00	3.700,00	1.000,00	1.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402202	STROŠKI KOMUNALNIH STORITEV	**5.998,56**	**5.200,00**	**6.500,00**		1.000,00	1.500,00	2.000,00	2.800,00	700,00	700,00	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402205	STROŠEK TELEKOMUNIKACIJA (TELEFON,INTERNET)	**2.731,72**	**3.000,00**	**3.500,00**		2.000,00	2.000,00	1.000,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

402206	STROŠEK POŠTNIN IN KURIRSKE STORITVE	**559,94**	**900,00**	**1.000,00**		800,00	800,00	100,00	200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402299	DRUGE STORITVE KOMUNIKACIJ IN KOMUNALE	**2.533,90**	**3.350,00**	**3.700,00**		2.000,00	2.000,00	850,00	1.200,00	500,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402305	ZAVAROVANJE PREMIJE ZA SPLOŠNO ODGOVORNOST	**4.644,54**	**3.800,00**	**4.800,00**		2.200,00	2.200,00	1.000,00	2.000,00	600,00	600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402399	STROŠKI PREVOZNIH IN TRANSPORTNIH STORITEV	**0,00**	**1.000,00**	**1.000,00**		1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402400	dnevnice za službena potovanja v državi	**31,92**	**0,00**	**80,97**		0,00	0,00	0,00	80,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402402	DRUGI IZDATKI ZAPOSLENIM-POTNI STROŠKI (KILOMETRINA)	**1.886,33**	**3.235,47**	**3.700,00**		2.000,00	2.000,00	535,47	1.000,00	500,00	500,00	200,00	200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402403	dnevnice zsa službena potovanja v tujini	**270,00**	**0,00**	**0,00**		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402405	stroški prevoza v tujini	**950,93**	**0,00**	**0,00**		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402499	STROŠKI POVRAČIL V ZVEZI Z DELOM	**5,00**	**600,00**	**600,00**		600,00	600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402500	STROŠKI TEKOČEGA VZDRŽEVANJA POSLOVNIH OBJEKTOV	**230,00**	**9.310,00**	**11.849,00**		3.810,00	4.000,00	2.000,00	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	4.349,00	500,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402504	ZAVAROVALNE PREMIJE ZA OBJEKTE	**0,00**	**860,00**	**860,00**		860,00	860,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402511	STROŠKI VZDRŽEVANJA DRUGE OPREME	**5.242,40**	**9.876,00**	**13.800,00**		2.000,00	3.000,00	2.000,00	2.500,00	500,00	500,00	3.376,00	5.800,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402515	STROŠKI VZDRŽEVANJA KOMUNIKACIJSKE IN RAČUNLNIŠKE OPI	**8.803,43**	**8.000,00**	**10.700,00**		5.000,00	7.000,00	1.500,00	2.000,00	500,00	500,00	1.000,00	1.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402603	NAJEMNINE IN ZAKUPNINE ZA DRUGO OPREMO	**1,30**	**10.841,20**	**11.841,20**		7.041,20	8.041,20	500,00	500,00	500,00	500,00	2.800,00	2.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402605	NUSZ	**128,43**	**150,00**	**150,00**		150,00	150,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402608	najem komunikacijske opreme in vodov	**2.739,22**	**3.300,00**	**3.700,00**		1.500,00	1.500,00	1.800,00	2.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402609	STROŠKI NAJEM WC KABIN	**1.119,85**	**2.800,00**	**2.800,00**		2.800,00	2.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402901	STROŠKI AVTORSKEGA HONORARJA	**355,53**	**1.200,00**	**1.500,00**		700,00	1.000,00	500,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402902	PODJEMNE POGODBE	**5.832,70**	**5.500,00**	**7.000,00**		3.000,00	4.000,00	2.000,00	2.500,00	500,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402903	STROŠKI ŠTUDENTSKIH SERVISEV	**5.572,98**	**7.000,00**	**9.000,00**		3.000,00	5.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402905	SEJNINE	**3.273,60**	**1.400,00**	**2.000,00**		1.400,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402906, 402911	IZPLAČILA PO NAJEMNIH POGODBAH, NAGRADE	**4.055,95**	**4.000,00**	**5.000,00**		2.500,00	3.000,00	1.000,00	1.500,00	500,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402907	STROŠKI STROKOVNEGA IZOBRAŽEVANJA ZAPOSLENIH	**78,00**	**700,00**	**2.000,00**		500,00	1.000,00	200,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402912	POSEBNI DAVEK NA DOLOČENE PREJEMKE	**1.344,67**	**1.375,00**	**1.625,00**		750,00	1.000,00	500,00	500,00	125,00	125,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402913	STROŠKI NAGRAD ZA OBVEZNO PRAKSO	**0,00**	**376,80**	**500,00**		376,80	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402920, 402013	SODNI STROŠKI, STORITEV ODVETNIKOV IN NOTARJEV	**746,64**	**1.200,00**	**1.200,00**		1.000,00	1.000,00	200,00	200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402923	DRUGE ČLANARINE	**6.315,00**	**6.500,00**	**6.500,00**		6.500,00	6.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402930	STROŠKI PLAČILNEGA PROMETA	**98,65**	**250,00**	**250,00**		250,00	250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402937	STROŠKI TAKS IN PRISTOJBIN	**2,46**	**500,00**	**500,00**		500,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402942	izdatki za strokovno izobraževanje zaposlenih (po pogodbah o izobraže	**381,84**	**0,00**	**0,00**		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402944	DAJATVE NA PODROČJU ODMERNIH ODLOČB FURS	**-167,85**	**0,00**	**0,00**		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402999	DRUGI OPERATIVNI ODHODKI, VRAČILO OBČINI	**16.556,90**	**0,00**	**0,00**		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
420	**INVESTICIJSKI ODHODKI**	**12.406,46**	**88.111,00**	**104.403,00**		**10.000,00**	**10.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**45.111,00**	**84.403,00**	**33.000,00**	**10.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
420099	NAKUP DRUGIH ZGRADB IN PROSTOROV	**0,00**	**0,00**	**0,00**		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
420200	nakup pisarniškega pohištva	**7.190,68**	**0,00**	**0,00**		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
420204	NAKUP DRUGEGA POHIŠTVA	**0,00**	**0,00**	**0,00**		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
420223	NAKUP OPREME ZA HLAJENJE IN OGREVANJE TER NAPELJAV	**0,00**	**0,00**	**0,00**		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
420238	nakup telekomunikacijske opreme	**271,69**	**0,00**	**0,00**		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
420239	NAKUP AVDIOVIZUALNE OPREME	**0,00**	**0,00**	**0,00**		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
420300, ostalo	NAKUP DRUGIH OSNOVNIH SREDSTEV	**4.834,29**	**22.239,00**	**30.000,00**		10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.239,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
420302	NAKUP DROBNEGA INVENTARJA - RAZNO	**0,00**	**0,00**	**0,00**		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
420401	NOVOGRADNJE	**0,00**	**0,00**	**0,00**		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
420403	INVESTICIJA ČP AA-SREDSTVA EU EKSRP	**0,00**	**0,00**	**0,00**		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
420500	INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE IN IZBOLJŠAVE	**109,80**	**65.872,00**	**74.403,00**		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.872,00	64.403,00	33.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
420799	PRIDOBITEV DRUGIH NEOPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV	**0,00**	**0,00**	**0,00**		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
403	**PLAČILA DOMAČIH OBRESTI**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
403308	OBRESTI OD KRATKOROČNIK KREDITOV	**0,00**	**0,00**	**0,00**		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
432	**INVESTICIJSKI TRANSFER OBČINAM**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
432000	INVESTICIJSKI TRANSFER OBČINAM	**0,00**	**0,00**	**0,00**		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**	0,00	**0,00**	**0,00**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

7	RAZRED PRIHODKI IN DRUGI PREJEMKI	367.538,12	520.521,00	621.826,19	267.666,00	297.512,85	117.012,00	152.178,34	35.583,00	39.583,00	61.260,00	116.552,00	39.000,00	16.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
710	**UDELEŽBA NA DOBIČKU IN DOHODKI OD PREMOŽENJA**	**9.421,66**	**3.000,00**	**3.000,00**	**3.000,00**	**3.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
710301	PRIHODKI OD NAJEMNIN-PROSTORI,STOJNICE,ODER	9.421,66	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
713	**PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV**	**81.483,94**	**120.000,00**	**121.000,00**	**46.000,00**	**47.000,00**	**57.000,00**	**57.000,00**	**17.000,00**	**17.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
713000	PRIHODKI OD PRODAJE-IZLET V ZIBELKI ČEBELARSTVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
713001	PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA	8.331,60	13.000,00	14.000,00	4.000,00	5.000,00	7.000,00	7.000,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
713004	PRIHODKI OD ORGANIZACIJE PRIREDITVE	0,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
713005	PRIHODKI OD STORITEV-VSTOPNINA	34.944,73	73.000,00	73.000,00	8.000,00	8.000,00	50.000,00	50.000,00	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
713007	prihodki od reklam in sponzorstev	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
713008	PRIHODKI OD PRODAJE - VSTOPNICE EVENTIM	23.517,14	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
713009	PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV-DROBNI MATERIAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
713010	PRIHODKI OD PRODAJE-PREVOZ Z LOJTRNIKOM	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
713011	PRIHODKI-PRIJAVNINE, ŠTARTNINE ZA PRIREDITVE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
713099	DRUGI PRIHODKI OD PRODAJE	47,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
713100	PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV-VODENJE	90,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
713101	PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV	9.553,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
713500	PRIHODKI MATERIALNI BSC	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
714	**DRUGI NEDAVČNI PRIHODKI**	**714,98**	**1.000,00**	**1.000,00**	**1.000,00**	**1.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
714100	drugi nedavčni prihodki - obresti	714,98	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00												
720	**KAPITALSKI PRIHODKI**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
720399	PRIHODKI OD PRODAJE OS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
730	**PREJETE DONACIJE IZ DOMAČIH VIROV**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
730000	PRIHODKI OD REKLAMNIH OBJAV IN SPONZOSKIH SREDSTEV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
730003	PREJETE DONACIJE DOMAČIH PRAVNIH OSEB	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
740	**TRANSFERNI PRIHODKI IZ DRUGIH JAVNOFINANČNIH INSTITUCI**	**275.917,54**	**396.521,00**	**496.826,19**	**217.666,00**	**246.512,85**	**60.012,00**	**95.178,34**	**18.583,00**	**22.583,00**	**61.260,00**	**116.552,00**	**39.000,00**	**16.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
740000	prejeta serdstva iz tekočih obveznosti državnega proračuna	20.644,12	20.000,00	20.000,00		0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00								
740001	PREJETA SREDSTVA IZ DRŽAVNEGA PRORAČUNA ZA INVESTICIJ	14.960,00	45.111,00	70.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45.111,00	70.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	PREJETA SREDSTVA EU, PORJEKTI	-15.792,69	16.149,00	46.552,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.149,00	46.552,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
740101	DOTACIJA OŽ-INVESTICIJSKI TRANSFER	4.944,09	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
740102	dotacija OŽ - investicija oprema	14.000,00	0,00	0,00														
740103	DOTACIJA OŽ-PLAČE ZTK	75.272,33	69.775,87	90.988,42	59.501,93	67.551,75	10.273,94	23.436,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
740104	DOTACIJA OŽ-MATERIALNI STROŠKI	52.562,71	94.083,00	121.083,00	43.500,00	49.500,00	36.000,00	53.000,00	8.583,00	12.583,00	0,00	0,00	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
740105	DOTACIJA OŽ-PROGRAMSKE STROŠKE	56.418,00	79.380,00	94.000,00	79.380,00	94.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
740106	DOTACIJA OŽ - KULTURNA DVORANA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
740107	DOTACIJA OŽ-JANŠEVE ČEBELNJAK	0,00	3.000,00	2.000,00	3.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
740108	dotacija OŽ - projekti	12.949,54	0,00	0,00														
740109	DOTACIJA OŽ-RP ZAVRŠNICA	5.336,83	33.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
740110	DOTACIJA OŽ-ZALOŽENA SR. EU EKSRP, PROJEKTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
740112	dotacija OŽ - prispevki na plače ZTK	12.514,20	11.875,00	15.612,99	10.030,00	11.551,37	1.845,00	4.061,62										
740113	dotacija OŽ - premije KDPZ	1.393,74	1.320,60	1.584,72	1.056,48	1.056,48	264,12	528,24										
740114	dotacija OŽ - prehrana med delom	4.242,82	4.440,00	5.342,40	3.552,00	3.561,60	888,00	1.780,80										
740115	dotacija OŽ - prevoz na delo	2.482,09	2.357,08	2.549,63	2.357,08	2.549,63	0,00	0,00										
740116	dotacija OŽ - regres za letni dopust	3.935,39	3.260,14	4.890,21	3.260,14	3.260,14	0,00	1.630,07										
740117	dotacija OŽ - ljubilejne nagrade	7.513,59	546,49	0,00	546,49	0,00	0,00	0,00										
740118	dotacija OŽ - zimski regres	2.511,46	2.222,82	2.222,82	1.481,88	1.481,88	740,94	740,94										
740200	refundacije boleznine ZZZS	29,32	0,00	0,00														
	SKUPAJ RAZLIKA	**-10.946,04**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	proračun tekoče	224.183,16	272.261,00	340.274,19														
	proračun investicijsko	18.944,09	59.149,00	66.552,00														
	ostalo	32.790,29	65.111,00	90.000,00														
	SKUPAJ RAZLIKA	275.917,54	396.521,00	496.826,19														

Žirovnica, 18.8.2026

240.313,42 331.410,00 406.826,19

366.077,70 432.410,00 517.423,19

358.089,89 416.261,00 485.274,19

Direktor: Matjaž Koman

Matjaž Koman

Digitally signed by Matjaž Koman
DN: C=SI, S=Slovenija, OU=individuals, SN=Koman + G=Matjaž + CN=Matjaž Koman + SERIALNUMBER=2475431112030
Reason: I am the author of this document
Location:
Date: 2026.09.03 10:00:47+02'00'
Foxit PDF Reader Version: 2024.3.0