

PREDLAGATELJ: ŽUPAN OBČINE ŽIROVNICA
PRISTOJNOST: OBČINSKI SVET OBČINE ŽIROVNICA

**POROČILO O DELU RAZVOJNE AGENCIJE ZGORNJE GORENJSKE (RAGOR)
ZA LETO 2006**

Na podlagi 18. člena Statuta Občine Žirovnica (Ur. list RS, št. 23/99, 71/01, 109/01 in UVG št. 34/04, 17/05, Ur. list RS, št. 39/06) Občinskemu svetu Občine Žirovnica v obravnavo posredujemo poslovno poročilo z realizacijo finančnega načrta za leto 2006 za javni zavod Razvojna agencija zgornje Gorenjske, katerega soustanoviteljica je tudi Občina Žirovnica.

Občina Žirovnica je v letu 2006 sofinancirala oziroma financirala naslednje projekte, ki jih je izvajal RAGOR:

• Konjeniške poti	400.000 SIT
• Koordinacija GIS	320.000 SIT
• Koordinacija županov	320.000 SIT
• Lokalni podjetniški centri	184.000 SIT
• Priprava promocijske publikacije Zgornje Gorenjske	112.175 SIT
• Projekt Podjetniška kavica 2006	131.000 SIT
• Razvojni program podeželja in oblikovanje LAS	382.939 SIT
• Tehnična pomoč RRP	306.650 SIT

SKUPAJ

2.156.764 SIT

Sodelovanje med občino in javnim zavodom je bilo v skladu s sprejetim programom dela RAGOR za leto 2006 in sprejetim proračunom Občine Žirovnica za leto 2006.

Iz računovodskih izkazov je razvidno, da je zavod poslovno leto zaključil z izgubo v višini 3.596.000 SIT, kar lahko resno vpliva na poslovanje zavoda v bodoče, glede na to, da je iz bilance stanja izhaja, da zavod nima virov za kritje te izgube.

Glede na navedeno predlagam, da Občinski svet občine Žirovnica v skladu s določili 18. člena Statuta občine Žirovnica (Ur. list RS št. 23/99, 23/99 in 109/01 in UVG 34/04, 17/05, Ur. list RS št. 39/06) in 68. člena Poslovnika o delu Občinskega sveta občine Žirovnica (Ur. list RS, št. 23/99, UVG št. 13/02, 31/03, 10/05 in Ur. List RS, št. 101/06) obravnava predloženo gradivo in po razpravi sprejme naslednji

SKLEP

1. Potrdi se Poročilo o delu RAGOR za leto 2006.

Datum: 29.3.2007

Številka: 410-0007/2007

Leopold Pogačar
ŽUPAN

Pripravila:

Petra Žvan, univ.dipl.ekon.

Priloga: poročilo o delu 2006



Poročilo o delu RAGOR za leto 2006 s finančnim poročilom

februar 2007

poročilo je pripravil:
Stevo ŠČAVNIČAR, direktor

<u>POROČILO O DOSEŽENIH CILJIH IN REZULTATIH</u>	4
1) <u>ZAKONSKE IN DRUGE PODLAGE, KI POJASNJUJEJO DELOVNO PODROČJE RAGOR-JA</u>	4
2) <u>SMERNICE ZA DELOVANJE ZAVODA</u>	4
3) <u>REALIZACIJA CILJEV, ZASTAVLJENIH V PROGRAMU DELA V L. 2006</u>	5
<u>A. RAZVOJ KADROV</u>	6
<u>B. RAZVOJ GOSPODARSTVA</u>	7
<u>C. RAZVOJ TURIZMA</u>	10
<u>D. RAZVOJ PODEŽELJA</u>	11
<u>E. DELOVANJE V OKVIRU V OKVIRU OBMOČNE RAZVOJNE AGENCIJE</u>	12
<u>F. DELOVANJE V OKVIRU REGIONALNE RAZVOJNE AGENCIJE</u>	13
4) <u>OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV</u>	14
5) <u>OCENA NEDOPUSTNIH ALI NEPRIČAKOVANIH POSLEDIC PRI IZVAJANJU PROGRAMA DELA</u>	15
6) <u>OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU CILJEV V PRIMERJAVI S PREJŠNJIMI OBDOBJI</u>	15
7) <u>OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA</u>	15
8) <u>OCENA DELOVANJA SISTEMA NOTRANJEGA FINANČNEGA NADZORA</u>	16
9) <u>POJASNILA NA PODROČJIH, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI</u>	16
10) <u>OCENA UČINKOV POSLOVANJA RAGOR-JA NA DRUGA PODROČJA</u>	16
11) <u>POJASNILA KADROVSKE POLITIKE</u>	16
<u>FINANČNO POROČILO</u>	18
<u>DODATEK – SEZNAM UPORABLJENIH OKRAJŠAV</u>	21
<u>PRILOGE</u>	NAPAKA! ZAZNAMEK NI DEFINIRAN.

POROČILO O DOSEŽENIH CILJIH IN REZULTATIH

1) Zakonske in druge podlage, ki pojasnjujejo delovno področje RAGOR-ja

- Odloka o ustanovitvi, (Uradni list št. 53, 15. 6. 2000),
- Statuta Razvojne agencije Zgornje Gorenjske,
- Zakona o spodbujanju skladnega regionalnega razvoja (Uradni list št. 93, 21.10. 2005),
- Regionalnega razvojnega programa Gorenjske za obdobje 2007-2013,
- Program ukrepov za spodbujanje podjetništva in konkurenčnosti za obdobje 2007 – 2013,
- Občinskih razvojnih programov.

Poleg teh so podlaga načrtovanju dela še osnutki sledečih operativnih programov na nivoju države:

- Operativni program razvoja človeških virov za obdobje 2007-2013,
- Operativni program razvoja okoljske in prometne infrastrukture za obdobje 2007 – 2013,
- Operativni program krepitve regionalnih razvojnih potencialov za obdobje 2007 – 2013,
- Državnega razvojnega programa Republike Slovenije za obdobje 2007-2013, Ministrstvo za gospodarstvo (delovno gradivo).

Poročilo je sestavljeno v skladu z navodilom o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna. (Uradni list RS 12/2001).

Razvojna agencija Zgornje Gorenjske je bila vpisana v sodnem registru okrožnega sodišča v Kranju dne 29. avgusta 2000. V skladu s statutom je dolžna dostaviti poročilo finančnem poslovanju, o izvajanju programa dela in druge podatke, potrebne za izvajanje ustanoviteljskih nalog ustanoviteljicam, to je občinam Jesenice, Radovljica, Žirovnica, Bohinj ter Kranjska Gora, občini Jesenice pa poroča tudi o delu v prvem polletju.

2) Smernice za delovanje zavoda

Poslanstvo RAGOR-ja je pospeševanje in koordinacija razvoja na področju Zgornje Gorenjske. To poslanstvo razvojna agencija izvaja na sledeče načine:

- Z izvajanjem razvojnih programov,
- S sodelovanjem pri pripravi razvojnih programov,
- V sodelovanju v sklopu RRA,
- Z vključevanjem v državne programe za pospeševanje razvoja gospodarstva,
- Z razvojem novih programov, instrumentov in storitev za pospeševanje razvoja malega gospodarstva in zaposlovanja,
- Z izgradnjo lokalnega podpornega okolja,
- Z vzpostavitvijo kroga zunanjih strokovnjakov oz. institucij, ki sodelujejo v projektih razvojne agencije,
- Z prizadevanjem za pridobitev različnih virov sredstev razvojne podpore (nacionalnih in mednarodnih).

Dolgoročni cilji odražajo razvojne usmeritve v treh sklopih:

- Gospodarstvo: splošni cilj je podpreti gospodarsko rast in zmanjšati število brezposelnih, po področjih pa:
 - o Na področju malega gospodarstva želimo predvsem pospešiti ustanavljanje novih podjetij in podjetnike podpreti v prvem obdobju.
 - o Na področju kmetijstva je cilj predvsem ustaviti trend upadanja števila kmečkega prebivalstva. To skušamo doseči z usklajevanjem razvoja kmetijstva, turizma in okolja ter s slednjima povečanim obsegom dopolnilnih dejavnosti.
 - o Na področju turizma želimo pospešiti rast obsega dejavnosti.

- Človeški viri: cilji na tem področju so tesno povezani z razvojem gospodarstva, poglobitni pa so:
 - o Ustaviti negativne migracije visoko izobraženih delavcev.
 - o Sodelovati pri spodbujanju vseživljenjskega učenja.
 - o Doseči, da bi se povečala skladnost izobraževalnih usmeritev z potrebami gospodarstva.
 - o Povečati zaposljivost prebivalstva.

- Okolje: dolgoročni cilj se sklada z obvezami, katere je država sprejela ob vstopu v evropsko skupnost. Te nas obvezujejo doseči evropske standarde na področju varovanja okolja.

Vpliv dela Razvojne agencije Zgornje Gorenjske na dolgoročne cilje je težko izluščiti, saj na doseganje teh ciljev vpliva še vrsta drugih dejavnikov; da pa se ocenjevati doseganje kratkoročnih ciljev ki so namenjeni doseganju dolgoročnih. V kakšni meri smo dosegli letne cilje pa je navedeno v nadaljevanju.

3) Realizacija ciljev, zastavljenih v programu dela v l. 2006

V tem razdelku so opisani projekti po programskih področjih, kot so bili napovedani v programu dela za l. 2006:

- razvoj kadrov
- razvoj gospodarstva
- razvoj turizma
- razvoj podeželja

Ostale naloge so opisane v poglavjih, ki se nanašajo na območje delovanja (regionalno, območno ali lokalno) in se v tem opisu obravnavajo kot območje delovanja RAGOR-ja:

- V okviru Regionalne razvojne agencije
- Kot območna razvojna agencija
- Kot lokalna razvojna agencija za občine ustanoviteljice

V vsakem od sedmih poglavij so opisane in ocenjene izvedene naloge, pa tudi naloge, ki so bile napovedane v programu za 2006 in niso bile opravljene ter naloge, ki smo jih pridobili med letom. Povzetek ocene uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev je podan v 4. poglavju.

A. RAZVOJ KADROV

A.1 Podjetniški krožki v osnovnih šolah

Podjetniško usposabljanje mladih je v šolskem letu 2005/2006 potekalo v osnovnih šolah OŠ Tone Čufar Jesenice, OŠ Prežihov Voranc, OŠ Koroška Bela, OŠ 16.december Mojstrana, O.Š. Josipa Vandota v Kranjski Gori ter v O.Š. Josipa Plemlja na Bledu. Načrt tako ni v celoti izpolnjen, saj smo načrtovali še izvedbo podjetniškega krožka v Bohinju, kjer ga zaradi preskromnega vpisa nismo uspeli izvesti, enako pa je bilo z krožkom v O.Š. v Gorjah. V ostalih naštetih šolah je so bili krožki zaključeni v skladu z načrtom.

V mesecu septembru pa se je ob začetku šolskega leta 2006/2007 v podjetniške krožke vključilo 7 osnovnih šol: OŠ Josipa Vandota v Kranjski Gori, OŠ 16.december Mojstrana, OŠ Tone Čufar Jesenice, OŠ Prežihov Voranc, OŠ Koroška Bela, O.Š. Josipa Plemlja na Bledu in OŠ dr. Janeza Mencingerja Bohinjska Bistrica. Predhodno smo našli tudi primerne mentorice, ki bodo vodile krožke in se dogovorili s šolami o samem poteku projekta.

A.2 Train to LA 21

V prvem polletju je bila načrtovana (in realizirana) udeležba na tretji delavnici mednarodne projektne skupine v San Sebastianu ter izvedba lokalne delavnice na Jesenicah, kjer smo skupaj z ICSD Jožef Štefan izvedli praktično aplikacijo orodje »Consensus generator« na problemu konflikta med KS Koroška Bela – Slovenski Javornik in podjetjem ACRONI.

Za jesen je bila načrtovana udeležba na četrti delavnici, na Danskem, katere pa se nisem mogel udeležiti zaradi drugih obveznosti.

V sklop tega projekta spada tudi presoja skladnosti občinskega programa varstva okolja z načeli trajnostnega razvoja, ki je bila obravnavana na O.S.

Poročila in dejavnost projekta »Train to LA21« so dostopna na spletni strani, ki je dostopna tudi preko spletne strani RAGOR-ja.

A3 Spodbujanje poklicnega uveljavljanja žensk

V sklopu projekta je bilo izvedenih 7 delavnic: Teamsko delo in antistres program, Osnove računovodstva, Tečaj keramike, Komunikacija, Trženje v organizacijah in družbi, Osnove DDV-ja ter delavnica presenečenja – joga. Obseg dela je bil v skladu s pričakovanim, na vsaki izmed delavnic je bilo udeleženih od 10 do 20 slušateljic, ki so izrazile željo po podobnih delavnicah v naslednjem letu. Delavnice so bile izvedene v mesecih maj in junij. Delo je bilo sicer v celoti zaključeno.

Na razpisu JAPTI-ja za organizacijo regionalnih in lokalnih srečanj smo s projektom Podjetniške ideje gorenjskih žena pridobili dodatna sredstva. S tem smo imeli omogočeno izvedbo 2 dodatnih delavnic. Delavnici sta bili organizirani v mesecu oktobru Prva je bila usmerjena v obveščanje brezposelnih žensk o možnosti zaposlitve doma in v tujini (program EURES). Delavnice se je udeležilo 64 žensk iz Gorenjske

regije. Na drugi delavnici pa smo ženskam približali pojem »projekt« in kako napisati poslovno idejo. Udeleženkam smo prav tako pomagali pri prijavi ideje na projekt Najpodjetniška ideja. Druge delavnice se je udeležilo 16 žensk.

A.4 Usposabljanje za delo z informacijsko tehnologijo

Na področju usposabljanja za delo z informacijsko tehnologijo je opaziti zmanjšanje interesa, kar je poglobitni razlog za manjšo realizacijo. K zmanjšanju pa je prispeval tudi vlom v učilnico, zaradi katerega nekaj časa nismo mogli izvajati usposabljanj. Tako smo namesto načrtovanega povišanja dosegli le slabo polovico realizacije prejšnjega leta, oziroma 35% načrtovane.

A.5 Visoka šola za zdravstveno nego

V letu 2006 so bili doseženi vsi zastavljeni cilji: akreditacija šole, akreditacija programa, registracija šole, vpis v razvid in pridobitev koncesije; slednja je celo preseгла pričakovanja, saj je bila dodeljena koncesija za 70 študentov, torej za deset več, kot je bilo načrtovano.

Z imenovanjem dekana se je tudi zaključila vloga RAGOR-ja kot nosilca projekta.

B. RAZVOJ GOSPODARSTVA

B.1 Sistem subvencioniranega svetovanja na podlagi napotnic – vavčerski sistem

V letu 2006 smo zaradi poznih razpisov in dogovarjanj z JAPTI-jem začeli z izvajanjem programa šele v mesecu juniju, kar se odraža tudi na realizaciji ob koncu leta: dosegla je le 73% načrtovane. Od junija do decembra smo v program vavčerskega svetovanja vključili 44 brezposelnih oseb, katerim smo nudili subvencionirana svetovanja z različnih področij. Od teh se jih je 40 že samozaposlilo. Poleg brezposelnih oseb pa smo v vključili tudi 6 malih in srednje velikih podjetij, katerim smo skozi celo leto omogočali svetovanja. Kot kaže spodnja tabela smo sredstva črpali iz različnih ministrstev. Do 8.12.2006 smo omogočili za 5.381.720,00 SIT usposabljanj in svetovanj.

Svetovalna organizacija	Vir financiranja	Predvidenih sredstev	Angažiranih sredstev	Realiziranih sredstev	Stanje
RAGOR					
		6.186.120	731.440	5.381.720	72.960
	MG	179.160	106.200	0	72.960
	MDDSZ	3.943.560	127.440	3.816.120	0
	MKGP	0	0	0	0
	MID	0	0	0	0
	ARR	0	0	0	0
	MG EU	2.063.400	497.800	1.565.600	0

B.2 Delovanje v mreži lokalnih pospeševalnih centrov

V sklopu mreže lokalnih podjetniških centrov smo izvedli naslednje aktivnosti:

- posredovanje biltena Moj spletni priročnik (48 paketov do 1.203 malih in srednje velikih podjetij),
- na spletni strani www.ragor.si smo objavili 32 splošnih informacij ali razpisov,
- 88 podajanih splošnih informacij preko elektronske pošte o drugih zanimivih biltenih, aktivnostih, seminarjih, delavnicah,..za sp-je, mala in srednje velika podjetij,
- splošne informacije so bile podane tudi preko medijev (28 objav),
- svetovanje preko foruma na spletni strani www.ragor.si (73 svetovanj),
- svetovanje oz. odgovori preko elektronske pošte (39 svetovanj),
- izvedli smo 8 delavnic z različnimi temami, kjer je bilo udeleženih 265 slušateljev,
- na sedežu agencije smo izvedli 85 individualnih svetovanj in 12 telefonskih svetovanj,
- število malih in srednje velikih podjetij smo v bazi povečali za 25 %; tako, da je trenutni delež pokritosti občin 36% glede na število malih in srednje velikih podjetij,
- poslali smo 1.203 vprašalnikov za evalvacijo dela.

Splošna informacija o LPC-ju in podpornih storitvah je bila podana tudi na novi Ragor-jevi zloženki, ki smo jo natisnili v 2000 izvodih. Najprej smo zloženke poslali po občinah Zg. Gorenjske potem pa še na Območno obrtno zbornico Jesenice in na ZRSZ Jesenice. Zloženke dajemo tudi našim svetovancem.

V sklop delovanja v mreži lokalnih podjetniških centrov sodi tudi projekt »Vse na enem mestu«, ki naj bi omogočil, da bomo samostojne podjetnike registrirali kar v lokalnem podjetniškem centru. Na razpis za vzpostavitev centra »Vse na enem mestu« smo se vse tri RA Gorenjske prijavile in uspele skupaj, pridružila pa se je še obrtna zbornica. Sama vključitev v projekt ne prinaša neposrednega dobička, je pa nujna za dobro delo podjetniškega centra. Neposredna korist od projekta pa bo pridobljena oprema: računalnik, scanner, kopirni stroj, barvni tiskalnik ter predvajalnik.

V letu 2006 smo zaradi urejanja samega sistema z registracijo pričeli v mesecu septembru. Do konca leta smo registrirali 7 s.p.-jev in naredili 1 spremembo s.p.-ja. Realizacija je presegla načrtovano za 1%.

B.3 Konzorcij za Realizacijo projekta »Poslovni park Jesenice«

Konzorcij se v l. 2006 ni sestal.

B.4 Podjetniška iniciativa

Projekt ni bil realiziran v načrtovani obliki, saj je bil rezultat promocijskih aktivnosti (ki pa so bile izvedene v skladu z načrtom) preskromen. Zato smo začrtali podoben projekt, v katerem pa smo se osredotočili na brezposelne z višjo ali visoko izobrazbo, ki so prijavljeni na zavodu za zaposlovanje. Tako je bil projekt v celoti izveden v drugi polovici leta. Na delavnico je bila vabljen ciljna skupina brezposelnih oseb z VI ali VII stopnjo izobrazbe. Delavnice se je udeležilo 16 oseb od katerih se je 10 oseb odločilo,

da nadaljuje z usposabljanjem. Nadaljevalno usposabljanje smo razdelili na individualna svetovanja in na delavnico prijav na razpise kot fizične osebe. Izvedene so bile naslednje aktivnosti:

- od poslanih 75 vabil se je za usposabljanje odločilo 16 oseb,
- usposabljanje in informiranje o možnostih izvajanja obrtne dejavnosti; subvencije za samozaposlitev in program vavčerskega svetovanja; možnosti zaposlovanja v tujini s pomočjo mreže EURES; kako iskati zaposlitev v tujini; možnosti zaposlovanja preko kadrovske agencije M; kako preveriti poslovno idejo in kje iskati pomoč; kako lahko zaslužim z idejo; prijave na razpise za fizične osebe.
- Slaba tretinja (5 oseb, potencialnih podjetnikov) se je odločila za individualne razgovore, na katerih so bodisi šele preverjali podjetniško idejo ali pa že poslovni načrt. Še v času poteka projekta je bila realizirana ena samozaposlitev, trije svetovanci so napovedali samozaposlitev v naslednjih mesecih, ena svetovanka pa je od namere odstopila.
- 5.10. – delavnice se je udeležilo 6 oseb. Predstavljen je bil primer razpisne dokumentacije Občine Jesenice z namenom priprave razvojnih projektov mladih. Udeleženkam smo na kratko opisali dosedanje dobre prakse projektov in jih usmerili k razmišljanju o individualnih prijavah ali celo o skupni prijavi na razpis. Vsaka izmed udeleženk je prejela razpisno dokumentacijo (shranjeno na disketi) in primer projekta. Udeleženke smo vpisali tudi v mailing listo za pridobivanje informacij o razpisih, seminarjih in delavnicah preko elektronske pošte. V samem zaključku smo se dogovorili s posameznicami za individualno pomoč pri prijavi na razpis, ki bo predvidoma v začetku naslednjega leta in za možnost koriščenja računalniške učilnice 2 uri na teden.

B.5 Nudenje pisarniških storitev

Za najemnike prostorov v Podjetniškem inkubatorju BSC opravlja RAGOR pisarniške storitve. Obseg dela je presegel pričakovanega za 6%.

B.5 Plavški travnik II. (dodatna naloga)

V začetku leta nam je bila dana dodatna naloga, ki naj bi se zaključila bodisi z novelacijo obstoječega zazidalnega načrta za območje Plavškega travnika II. - Vrbje, ali pa, če bi ugotovili, da so se razmere in interesi bistveno spremenili, z novim lokacijskim načrtom. V prvi korak, ugotovitev obstoječega stanja in namer lastnikov, kar naj bi bilo podlaga za nadaljevanje (novelacija ZN ali nov LN), je bil zaključen novembra.

C. RAZVOJ TURIZMA

C.1 Turistični informacijski center na Jesenicah

V l. 2006 je turistični informacijski center v sezoni podaljšal delovni čas na popoldanske ur in sobote. Število obiskovalcev vztrajno, vendar počasi raste:

	DOMAČI	TUJI	SKUPAJ
2002	454	743	1197
2003	564	930	1494
2004	622	989	1611
2005	610	1066	1676
2006	660	1037	1697

Poleg informiranja in prodaje spominkom turistom je potekala tudi ostala, utečena dejavnost TIC-a: zbiranje in posredovanje informacij o aktualnih prireditvah v vseh občinah Zgornje Gorenjske medijem (Gorenjski Glas, Jon ter na spletnih straneh (www.ragor.si, www.jesenice-tourism.net) ter izmenjevanje promocijskega materiala s podobnimi institucijami. Obseg dela ter realizacija sta v skladu z načrtovanim.

C.2 Izvedbeni del strategije razvoja turizma na Jesenicah

V sklopu izvedbenega dela strategije razvoja turizma na Jesenicah smo letos začeli delo na treh področjih in nadaljevali delo na enem iz prejšnjega leta (priprava skupne turistične ponudbe v občini Jesenice, II.faza). Zaključena je priprava elaborata za ureditev poti Vintgar – Blejska Dobrava, nadaljujeta se priprava in organiziranje prireditev v občini Jesenice ter priprava akcijskega načrta za vasi pod Golico. Naloga (izvedbeni del strategije razvoja turizma na Jesenicah) nam je vzela bistveno več časa od načrtovanega, kar se bo odrazilo tudi v končnem finančnem rezultatu. Razloga sta dva: najprej, priprava predlogov izvedbenih projektov je trajala predolgo, poleg tega pa finančno ni ovrednotena (plačana). Drugič, dogovor z LTO Bled o trženju vodenih izletov ni bil realiziran v skladu s pričakovanji.

Kljub temu pričakujemo, da bo naloga izvedena v celoti, razen akcijskega načrta za vasi pod Golico, katerega druga polovica bo zaključena v aprilu 2007.

C.3 Fužinske Tematske poti Jesenice (FTP), IV faza

V l. 2005 smo začeli s IV. fazo projekta Fužinska tematska pot, katerega namen je oblikovanje kolesarskih izletov po občini Jesenice. Naloga je bila v 2006 v celoti zaključena.

V letu 2005 smo tako pripravili vsebinske podlage za kolesarske izlete po občini Jesenice, pripravili opise štirih kolesarskih izletov (opisi glavnih značilnosti izleta z opisom dopolnilne ponudbe ob poti), izdelali delovni izvod karte z štirimi vrisanimi krožnimi trasami, pripravili elaborat za postavitve usmerjevalne signalizacije, ter pripravili članka, ki sta bila objavljena v JON-u in na naši spletni strani www.ragor.si.

V letu 2006 smo izdali zloženko z opisi kolesarskih izletov, postavavitev signalizacije pa je v celoti prevzela Občina Jesenice v okviru projekta Karavanke – Natura 2000.

C.4 Karavanke NATURA 2000

Naloga ni izvedena, saj se je naročnik (navzlic potrjenemu načrtu) premislil in angažiral druge izvajalce.

D. RAZVOJ PODEŽELJA

D.1 Novelacija Razvojnega programa podeželja Zgornje Gorenjske

Delo je zaključeno v skladu s planom, tako glede obsega kot glede vsebine. V 2006 so bile zaključene aktivnosti, zastavljene že v l. 2005. V sklopu projekta je bilo izvedenih šest delavnic, dopolnjena strategija razvoja podeželja ter pripravljena informacijska zloženka o postopku registracije dopolnilnih dejavnosti.

D.2 Razvoj konjeniških poti na območju Zgornje Gorenjske

Obseg dela na projektu konjeniške poti je daleč presegel načrtovanega zaradi nepredvidenih zapletov pri postavitvi tras in neskladja med dejanskim stanjem in zapisom v katastru. Zaradi tega se bo tudi del tretje faze, kolikor jo je bilo načrtovano že za l. 2006, premaknil v l.2007. Bistveno povečana poraba časa je pomenila ne le zamik plačila, ker naloge niso izvedene v skladu z načrtom, temveč tudi negativen celotni finančni rezultat projekta.

V l. 2005 smo se skupaj z avstrijskimi partnerji udeležili INTERREG-ovega razpisa, na podlagi katerega smo se nadejali dodatnih sredstev za izvedbo tretje faze v l. 2006. Uvrščeni smo bili na »rezervne projekte«, kjer smo žal tudi ostali; glede na težave bi bila tudi sicer vprašljiva izvedba.

Z projektom, tokrat na nivoju regije (v kolikor bodo Gorenjske konjeniške poti vključene v izvedbo v prihodnjem letu) se bomo javili na INTERREG-ov razpis še enkrat, v l. 2007, kot vodilni partner. Tokrat bo v projektni skupini sodelovala predstavnica BSC-ja (Edita Granatir), s pomočjo katere upamo, da bomo zaključili niz neuspešnih prijav.

D.3 Ribogojnice

Predlog projekta smo predstavili ribiškemu društvu na Jesenicah. Predstavniki društva so ocenili, da projekt zanje ni zanimiv, saj se ne nameravajo ukvarjati z gojenjem rib, posebej ne za komercialne namene. Projekta tako nismo mogli izvesti, saj drugega nosilca nismo našli.

E. DELOVANJE V OKVIRU V OKVIRU OBMOČNE RAZVOJNE AGENCIJE

E.1 Sodelovanje pri koordinaciji županov Zgornje Gorenjske

Sestanki koordinacije županov občin Zgornje Gorenjske so tudi v letu 2007 potekali redno in v skladu z načrtom. Poleg izmenjave informacij in usklajevanja skupnega nastopa so bile nosilne teme sestankov ravnanje s komunalnimi odpadki, vzpostavitev komune za odvisnike, novelacija zakona o Triglavskem narodnem parku, Waldorfska šola in skupna publikacija Zgornje Gorenjske. Sestanki v tem mandatu so se zaključili s pozitivno oceno koristnosti takega dela in pozivom županov naslednjega mandata, da obdržijo koordinacijo.

V sklopu koordinacije županov je bila sprožena tudi naloga priprave publikacije, ki zajema območje Zgornje Gorenjske. Publikacija je namenjena turistom, opisuje zanimivosti in turistične produkte območja, del pa je namenjen opisu vsake od sedmih občin; delila naj bi se brezplačno. Naloga je bila zaključena do konca poletja, vendar do tiska publikacije ni prišlo zaradi odločitve tedanjih županov Bleda in Bohinja, da prepustita končno odločitev svojima županskima naslednikoma

E.2 Občinski razvojni programi

Skupina za izvedbo novelacije razvojnega programa občine Radovljica, imenovana l.2004 v prvi polovici l. 2006 ni bila sklicana, prav tako ni bil realiziran sklep O.S. občine Bohinj, da se razvojni program redno obnavlja ali pa vsaj oceni njegovo izvajanje. Naloga tako ostaja v celoti nerealizirana, res pa je, da dohodka iz te naloge tudi nismo načrtovali v finančnem planu.

E.3 Pomoč pri občinskih razvojnih načrtih in pripravi investicijskih programov

Naloga ni bila realizirana, prav tako ni bilo izvedeno načrtovano usposabljanje. Tudi od te naloge nismo pričakovali priliva, zato ne-realizacija ne pomeni odmika od načrtovanega poslovnega rezultata.

E.4 Koordinacija dela v sklopu Geografskega Informacijskega centra

S podpisom vzdrževalne pogodbe med šestimi občinami Zgornje Gorenjske na eni strani in izdelovalcem GIS-a (KALIOPA) je v l. 2002 začeta naloga prešla l.2004 v redno dejavnost, kjer RAGOR nastopa kot koordinator. V tej vlogi predvsem skrbimo za usklajevanje med vzdrževalcem GIS-a ter občinami ter za opredelitve skupnih funkcionalnih dopolnitev sistema.

Leto 2006 je poteklo tudi v pripravi na regionalni geografski informacijski sistem, v pripravi katerega bo Zgornja Gorenjska glede na pridobljene izkušnje igrala vodilno vlogo. Regionalni GIS je bil v Regionalnem razvojnem programu za obdobje 2007-2013 uvrščen kot ena od prioritarnih nalog.

F. DELOVANJE V OKVIRU REGIONALNE RAZVOJNE AGENCIJE

F.1 Tehnična pomoč za izvajanje regionalnega razvojnega programa Gorenjske 2002-2006

Naloge v okviru tehnične pomoči - skupne naloge na regionalnem nivoju, koordinacija med razvojnimi agencijami BSC, SORA in RAGOR, med RA in občinami ter vodenje resornih sekretariatov so potekale v skladu s planom in bodo do konca leta tako tudi zaključene.

Naloga je bila opravljena v skladu z programom dela RRA, realizacija pa je bila za 8% večja od načrtovane.

F.2 Priprava in koordinacija regijskih projektov za strukturne sklade

V sklop te naloge, ki sicer sodi na področje tehnične pomoči, spadajo naloge, povezane s prijavi projektov regijskega značaja na razpise za pridobitev sredstev. Večja naloga preteklega leta v tem sklopu je sodelovanje v projektu regionalne komunalne infrastrukture, kjer se regija poteguje za sredstva kohezijskega sklada, namenjena gradnji in obnovi kanalizacije, čistilnih naprav in vodovodnega omrežja.

F.3 Regionalni razvojni program

Priprava regionalnega razvojnega programa za obdobje 2007 – 2013, ki se je pričela jeseni 2005, je bila zaključena v skladu s planom, program je bil oktobra potrjen na seji sveta regije.

Razvojna agencija Zgornje Gorenjske je v tej nalogi sodelovala v dogovorjenem obsegu, vsebinsko pa je bila nosilka področja okolja in prostora.

E.4 ROPOL

V projektu oblikovanja koncepta upravljanja poslovnih con in regionalnih spodbud je bil RAGOR zadolžen za sodelovanje pri nadzoru informacijske podpore projektu. Delo je bilo zaključeno v skladu s planom.

H. NEPREDVIDENI PROJEKTI

V l. 2006 smo med letom pridobili in izvedli za 4,6 MIO SIT projektov; razen treh manjših so opisani v ustreznih razdelkih.

4) Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev

V l. 2006 je zavod posloval z izgubo. Razvojna agencija Zgornje Gorenjske je v letu 2006 sicer dosegla za 15% večjo realizacijo kot predhodno leto, vendar je prirastek premajhen glede na to, da se je v prvi tretjini leta povečalo število zaposlenih za enega sodelavca.

Skupni odhodki so se povečali za 17% glede na leto 2005, predvsem na račun stroškov dela, ki so se glede na prejšnje leto povečali za 21 %. Presežek odhodkov nad prihodki je tako ob koncu leta znašal 3,596 MIO SIT po fakturirani realizaciji oziroma 1,627 MIO SIT po denarnem toku.

Vsebinska ocena povzema vpliv izvedenih nalog na dolgoročne cilje.

Uspeh dela merijo izbrani pokazatelji: indikatorji (ekonomska rast, oživljanje podeželja, izboljšano okolje); ker pa so ti merljivi le na dolgi rok in je tudi težko določiti vpliv razvojne agencije na dosežene spremembe, merimo uspeh predvsem po uspešnosti izvedbe projektov. Po področjih so ti sledeči:

Razvoj kadrov: V l. 2006 je bila ustanovljena Visoka šola za zdravstveno nego na Jesenicah in ji je bila podeljena koncesija za 70 študijskih mest, kar lahko smatramo kot uspeh, saj država praviloma ne podeli koncesije šolam, ki jih ne ustanovi sama, že prvo leto.

Obseg dela na utečenih projektih, »Podjetniški krožki«, Spodbujanje poklicnega uveljavljanja žensk« se širi v obsegu sodelujočih, izobraževanja za delo z informacijsko tehnologijo pa je bilo manj, kar ne moremo v celoti pripisati zastoju zaradi vloma v učilnico.

Ocenjujemo, da smo z izvedenimi nalogami pozitivno vplivali na doseganje dolgoročno zastavljenih ciljev.

Razvoj gospodarstva: projekti v sklopu lokalnega podjetniškega centra so potekali solidno, na nivoju države je učinek ocenjen kot zelo ugoden, delo RAGOR-ja na tem področju pa je v primerjavi z ostalimi lokalnimi podjetniškimi centri ocenjeno kot zelo dobro. V l. 2006 smo začeli v sklopu projekta »Vse na enem mestu«, tudi že s prvimi registracijami samostojnih podjetnikov.

Ocenjujemo, da smo z izvedenimi nalogami pozitivno vplivali na doseganje dolgoročno zastavljenih ciljev.

Razvoj turizma: Zastavljene naloge so bile sicer v pretežnem delu zaključene, vendar ocenjujemo, da v poglavitni nalogi – v izvedbenem delu strategije razvoja turizma nismo bili dovolj uspešni. Menimo, da je potrebno ponovno preveriti strategijo, tako v usmeritvah kot v izvajanju.

Ocenjujemo, da smo z izvedenimi nalogami premalo vplivali na doseganje dolgoročno zastavljenih ciljev.

Razvoj podeželja: O vplivu osrednje naloge na področju razvoja podeželja (konjenske poti) ne moremo soditi, ker še ni zaključena. Vsekakor je izvedba pokazala, da so bili problemi podcenjeni, tako glede obsega kot glede kompleksnosti.

Pri drugi nalogi, novelaciji Razvojnega programa podeželja Zgornje Gorenjske, sicer lahko govorimo kot o uspehu, saj je bila tako ocenjena na državnem nivoju, res pa je tudi, da je bila s strani MKGP tudi usmerjana. Menim, da se bo kvaliteta opravljenega dela šele pokazala v

nadaljevanju, ta trenutek pa ocenjujem, da delo na področju razvoja kmetijstva še ni pomembneje vplivalo na doseganje dolgoročnih ciljev, zastavljenih na tem področju.

Delovanje v okviru Regionalne Razvojne Agencije: Naloge., zastavljene v okviru RRA so bile zaključene in ocenjujem, da so pomembno vplivale na doseganje dolgoročnih ciljev razvoja regije.

Delovanje v okviru Območne Razvojne Agencije:

Koordinacija županov je bila z strani njih samih ocenjena kot dobra, nadaljevala se bo tudi v novem štiriletnem mandatu. Podobno velja za koordinacija vzdrževanja in nadgradnje GIS-a Zgornje Gorenjske, ki bo predvidoma v 2007 razširjeno na območje celotne Gorenjske.

Ocenjujemo, da smo z izvedenimi nalogami pozitivno vplivali na doseganje dolgoročno zastavljenih ciljev.

Investicije:

Investicij v preteklem letu ni bilo.

Kadri:

Število zaposlenih delavcev na razvojni agenciji se je, v skladu s planom, povečalo za eno delavko, ki smo jo redno zaposlili na mesto turističnega informatorja v turistični informacijski pisarni. Njeno predhodnico smo promovirali na mesto sodelavca na projektu, kjer pokriva področje turizma, delavca, ki je bil zaposlen za določen čas, pa smo zaposlili za nedoločen čas.

5) Ocena nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa dela

Delo Razvojne agencije Zgornje Gorenjske v l. 2006 ni povzročilo nedopustnih ali nepričakovanih posledic ostalim subjektom, zaradi izgube pa bo moral zavod izpeljati sanacijski program.

6) Ocena uspeha pri doseganju ciljev v primerjavi s prejšnjimi obdobji

Slabši kakor prejšnja leta je poslovni uspeh zavoda, saj ta doslej še nobeno leto ni posloval z izgubo. Kot prej ima zavod še vedno tudi težave z usklajenostjo realizacije in plana, ki ga ne dosega: letošnja realizacija je dosegla le 63% planirane. Razlog je, kot prejšnja leta, tudi letos, izpad večjega projekta.

Vsekakor pa so se po pričakovanjih odvijale naloge, ki so že utečene; odstopanja pri teh so bila praviloma v smer povečanja obsega dela.

7) Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja

Glede na to, da ne gospodarimo z večjimi materialnimi sredstvi, ocenjujemo gospodarnost skozi izkoristek časa (delež časa, porabljenega na projektih), učinkovitost pa s porabljenim časom in plačilom za posamične projekte.

Za vsakega od zaposlenih beležimo, koliko časa je porabil za posamezen projekt, ki mu je dodeljen (in tudi za katere aktivnosti je porabil preostali čas) ter tako tudi izračunamo efektivni izkoristek delovnega časa – to je delež časa, porabljenega neposredno za delo na projektih (delež plačanega časa, torej sem ne spadajo upravljalne naloge direktorja). V

letu 2006 je bil tako povprečni efektivni izkoristek delovnega časa za delavce, ki opravljajo razvojne naloge, 79%, za direktorja pa 71%; cilj je doseči 80%.

Gospodarnost tako lahko ocenjujemo kot dobro, ne pa učinkovitost. Merilo slednje je razmerje med porabljenim in plačanim časom za določeno nalogo, ki pa je slabo. Poglavitna razloga sta dva: prvi je cena ure, ki jo lahko zaračunamo: 5.080 SIT/h, 7.400 SIT/h in 9.100 SIT/h; višji cenovni razred težko dosežemo, pri mednarodnih projektih praviloma celo lahko zaračunamo le bruto stroške dela. Za najnižjo tarifo 80% izkoristek časa ne zadostuje. Drugi razlog leži v strukturi porabljenega časa: pripravo nalog praviloma ne moremo zaračunati, (če predlog naloge ni sprejet pa v nobenem primeru).

8) Ocena delovanja sistema notranjega finančnega nadzora

Sistem notranjega nadzora je, v skladu z zakonom, opisan v posebni prilogi.

9) Pojasnila na področjih, kjer zastavljeni cilji niso bili doseženi

Pojasnila so podana za vsak projekt oz. aktivnost, ki so po področjih navedena v tretjem poglavju.

10) Ocena učinkov poslovanja RAGOR-ja na druga področja

Poslanstvo RAGOR-ja je vplivati na druga področja, kot je opisano v poglavju o dolgoročnih ciljih. Ocena uspeha je vezana na učinke poslovanja, opisana pa je v četrtem poglavju.

11) Pojasnila kadrovske politike

ZAPOSLOVANJE

Z zaposlitvijo delavke v Turistinem informacijskem centru (TIC) smo dosegli polno število zaposlenih iz leta ustanovitve, če upoštevamo, da sedaj vodimo TIC, ki ga takrat nismo. V naslednjih letih ne planiramo novih rednih zaposlitev; tudi odsotnost delavke zaradi porodniškega dopusta od jeseni 2006 smo nadomestili z začasno zaposlitvijo.

Za delo v turistični informacijski pisarni smo občasno najemali študente preko študentskega servisa, na počitniško prakso pa smo, kar je že utečena praksa, sprejeli dva študenta Višje šole za turizem Bled..

IZOBRAŽEVANJE IN USPOSABLJANJE

V l. 2006 smo se delavci udeležili sledečih izobraževanj in usposabljanj:

Izobraževanje:

Sodelavka Eldina Čosatović, zaposlena na delovnem mestu vodje projekta, obiskuje II. letnik Visoke komercialne šole v Celju, kjer bo pridobila naziv diplomiranega ekonomista.

Usposabljanja:

		Kraj/vrsta/opis usposabljanja
25.jan	Gordana Granatir	Delavnica - crossborder-Mala šola priprave in vodenja projektov
25.jan	Hermina Biščević	Delavnica - crossborder-Mala šola priprave in vodenja projektov
13.feb	Gordana Stanišič	Multifunkcionalnost in razvoj podeželja - seminar
13.feb	Stevo Ščavničar	Izpit iz poznavanja Navodil za izvajanje programa vavčerskega svetovanja
20-22.feb	Hermina Biščević	JAPTI: usposabljanje organizator pripravnik
23.mar	Gordana Granatir	Delavnica - Uživajmo brez meja (Bled - združenje TK SLO in KGZ Celje
13,14,23.mar	Gordana Stanišič	Usposabljanje za upravljalce in pripravljalce RPP-jev - Kočevje
11,24.mar	Gordana Granatir	Delavnica - turistični programi - Zreče
12.maj	Eldina Čosatović	Seminar - model odličnosti.
23,26.maj	Eldina Čosatović	Usposabljanje za projekt VEM (vse na enem mestu)
13.jun	Gordana Stanišič	Delavnica - priprava Razvojnih programov podeželja in vzpostavitve LAS
5.jul	Hermina Biščević	Kranj; usposabljanje za e-vem aplikacijo
28.avg	Jože Hribar	Kranj; VEM usposabljanje (obdobje avgust – oktober)
28.avg	Stevo Ščavničar	Kranj; VEM usposabljanje (obdobje avgust – oktober)
12.sep	Stevo Ščavničar	Ljubljana; VEM izpit ZUP
15.sep	Gordana Stanišič	Radovljica; strokovna ekskurzija – turistična ponudba na gorskih kmetijah
16.okt	Eldina Čosatović	Ljubljana; JAPTI usposabljanje za izvajalce delavnic
17.okt	Jože Hribar	Ljubljana; VEM izpit ZUP
17.nov	Stevo Ščavničar	Ljubljana; LPC seminar – postavljanje diagnoze podjetja
30.nov	Gordana Stanišič	Brežice; strokovno srečanje o razvoju podeželja v Sloveniji 2007-2013
18.dec	Eldina Čosatović	Ljubljana; E-VEM izobraževanje
19.dec	Eldina Čosatović	Ljubljana; E-VEM izobraževanje

FINANČNO POROČILO

1.1. BILANCA STANJA

Bilanca stanja prikazuje stanje sredstev in obveznosti do njihovih virov ob koncu poslovnega leta, na dan 31.12.2006 in sicer se je stanje sredstev in obveznosti do njihovih virov pomanjšalo za 30% glede na preteklo leto.

Na dan 31.12.2006 je izkazanih 308 tisoč SIT opreme, 11.812 kratkoročnih sredstev, od tega za 4.628 tisoč SIT neporavnanih terjatev ter 41 tisoč SIT zalog materiala. Sredstva skupaj torej znašajo 12.161 tisoč SIT.

Kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve na ta dan so znašale 7.924 tisoč SIT, od tega predstavljajo kratkoročne obveznosti do dobaviteljev 4.541 tisoč SIT. Kratkoročnih obveznosti do zaposlenih izkazujemo 2.768 tisoč SIT, drugih kratkoročnih obveznosti iz poslovanja pa 615 tisoč SIT. Obveznosti do sredstev v upravljanju na dan 31.12.2006 znašajo 5.000 tisoč SIT, presežek odhodkov nad prihodki pa na dan bilanciranja znašajo 763 tisoč SIT. Obveznosti do virov sredstev skupaj znašajo 12.161 tisoč SIT.

Celotna amortizacija osnovnih sredstev je v letu 2006 znašala 380 tisoč SIT in se je zmanjšala glede na preteklo leto za 40,6 %. Neodpisana vrednost vseh osnovnih sredstev v bilanci stanja na dan 31.12.2006 znaša 308 tisoč SIT.

Popis osnovnih sredstev smo opravili na dan 31.12.2006. Ugotovili smo, da knjigovodsko stanje osnovnih sredstev ustreza dejanskemu.

Razvojna agencija Zgornje Gorenjske v letu 2006 ni imela dolgoročnih kapitalskih naložb in posojil.

1.2. BILANCA PRIHODKOV IN ODHODKOV

Izkaz uspeha po **fakturirani realizaciji** prikazuje prihodke, odhodke in poslovni izid v poslovnem letu od 1.1.2006 do 31.12.2006, z ugotovitvijo presežka odhodkov.

	1	2	Index2/1
	2005	2006	
CELOTNI PRIHODEK*	46.346	53.314	115
Stroški dela	31.984	38.618	121
Stroški storitev	12.391	16.874	136
Stroški materiala	761	1.038	136
Amortizacija	640	380	59
Finančni odhodki	0	0	
Davek od dobička	1	0	0
Drugi in izredni odhodki	0	0	
CELOTNI ODHODKI	45.777	56.910	124
PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	569	-3.596	

Celotni prihodki znašajo 53.314 tisoč SIT in so za 15 % večji od prihodkov, doseženih v letu 2005. Celotni odhodki znašajo 56.910 tisoč SIT, kar je za 24 % več od leta 2005. Glede na leto 2005 so se stroški dela povečali za 21 %, vzrok povečanja stroškov lahko pripišemo

večjemu številu zaposlenih v letu 2006. Stroški dela v celotni masi stroškov predstavljajo 68% delež.

V stroški storitev, 16.874 tisoč SIT, predstavljajo pretežni del, 13.682 neposredni stroški projektov. Glede na leto 2005 so se stroški storitev v celoti povečali za 36%, stroški materiala prav tako za 36%, amortizacija osnovnih sredstev pa se je zmanjšala za 41%.

Končni poslovni rezultat leta 2006 je presežek odhodkov nad prihodki v višini 3.569 tisoč SIT.

Izkaz po **denarnem toku** prikazuje prihodke, odhodke in presežek odhodkov nad prihodki od 1.1.2006 do 31.12.2006.

	1	2	3	4	5
				Index	Index
	2005	Plan 06	2006	3/2	3/1
CELOTNI PRIHODEK*	46.738	78.826	54.347	69	116
Stroški dela	31.614	40.436	38.514	95	122
Stroški storitev	10.601	32.420	12.908	40	122
Stroški materiala	4530	4.468	4420	99	98
nakup OS	166	600	132	22	80
Drugi in izredni odhodki		75			
CELOTNI ODHODKI	46.911	77.999	55.974	72	119
PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	-173	827	-1.627		117

Po denarnem toku odhodki presegajo prihodke za 1.627 tisoč SIT. Prihodki so se povečali za 16 %, odhodki pa za 19 % glede na leto 2005. Odhodki za poplačilo dela so se povečali za 22 % v primerjavi z letom 2005, obseg plačila storitev pa za prav toliko. Odhodki za plačilo materiala so se zmanjšali za 2 %, za osnovna sredstva pa za 20% glede na leto 2005.

1.3. TABELA FAKTURIRANE REALIZACIJE

V sledeči tabeli so prikazani vsi projekti, ki jih je izvedel RAGOR v letu 2006 ter seštevek vseh izdanih računov, ločen po plačnikih. Izkazane so bruto vrednosti, tako da vsak plačnik lahko razvidi celotno vsoto, ki jo je plačal v preteklem letu.

Skupna realizacija, prikazana v tej tabeli, 57,6 MIO SIT, se zato razlikuje od vrednosti, izkazane v tabeli izkaza uspeha po fakturirani realizaciji (str. 17), kjer so navedene neto vrednosti.

2006 - Fakturirana realizacija
(vrednosti so podane v 1000 SIT)

Skupaj:	Bohinj	Jesenice	Kr. Gora	Radovljica	Žirovnica	Bled	PCMG	Ostali
---------	--------	----------	----------	------------	-----------	------	------	--------

	57.593	1.858	27.414	3.254	3.714	2.157	2.956	5.554	10.686
<i>RAZVOJ KADROV</i>	13.096								
Podjetniški krožki v osnovnih šolah	1.650		900	300			450		
LA 21	1.037		262						776
Spodbujanje poklicnega uveljavljanja žensk	1.071		690	250		131			
Usposabljanje za delo z informacijsko tehnologijo	672								672
Visoka šola za zdravstveno nego	8.666		8.666						
Lastno izobraževanje									
<i>RAZVOJ GOSPODARSTVA</i>	9.878								
Vavčerski sistem	1.455							1.455	
Delovanje v mreži lokalnih pospeševalnih centrov	7.321	238	1.150	246	824	184	580	4.099	
Konzorcij »Poslovni park Jesenice«									
Podjetniška iniciativa	816		500				316		
Nudenje pisarniških storitev	285								285
<i>RAZVOJ TURIZMA</i>	10.450								
TIC	5.479		5.479						
Prodaja TIC	274								274
Strategija razvoja turizma na Jesenicah, izvedbeni del	4.158		4.138						20
Koordinacije turizma, projekti (FTP, promocija...)	538		538						
Karavanke NATURA 2000									
<i>RAZVOJ PODEŽELJA</i>	7.670								
RPP - novelacija	4.780	383	383	383	383	383	530		2.335
Obnova vaškega jedra Blejska Dobrava	551		551						
Ribogojnice									
Konjeniške poti	2.340	200	400	400	500	400	440		
<i>DELOVANJE NA OBMOČNEM NIVOJU</i>	3.840								
<i>GRENET</i>									
Sodelovanje pri koordinaciji županov	1.920	320	320	320	320	320	320		
Občinski razvojni programi (novelacije)									
Pomoč pri občinskih razvojnih projektih (invest.pgm)									
Koordinacija Geografskega Informacijskega Sistema	1.920	320	320	320	320	320	320		
Projekt "Prehodni domovi"									
<i>DELOVANJE V OKVIRU RRA, REGIJSKI PROJEKTI</i>	8.063								
Tehnična pomoč za izvajanje RRP	4.127	397	1.651	406	1.367	307			
Priprava in koordinacija regijskih projektov									
Regionalna zasnova prostorskega razvoja									
RRP (Gorki)									
Projekt Žlindra									
Regionalni razvojni program	2.400								2.400
<i>ROPOL</i>	1.536								1.536
<i>NEPREDVIDENI PROJEKTI</i>	4.596								
Plavški travnik 2 - Vrbje	880		880						
Investicijski programi									
Center za vseživljenjsko učenje									
M-lab									
EVEM	1.152								1.152
Podjetniške ideje gorenjskih žena	625								625
Podjetništvo za mlade	120								120
Publikacija Zgornje Gorenjske	1.328		586	630		112			
Izdelava poslovnega načrta	360								360
Biomasa									
EFQM	58								58
CSD	73								73

DODATEK – SEZNAM UPORABLJENIH OKRAJŠAV

RAGOR – Razvojna Agencija Zgornje GORenjske
RZPR – Regionalna Zasnova Prostorskega Razvoja
DRP – Državni Razvojni Program
MG – Ministrstvo za Gospodarstvo
JAPTI – Javna agencija RS za podjetništvo in tuje investicije
LPC – Lokalni Pospeševalni Centri
RPP – Razvojni program podeželja
RRP – Regionalni Razvojni Program
RRA – Regionalna Razvojna Agencija
RA – Razvojna Agencija